

*Two seasons of a promotion,  
The Quran and Science studies  
Vol.1, No. 1,  
spring& Summer 2017  
P 125- 152*

دو فصلنامه علمی-تخصصی  
مطالعات قرآن و علوم  
س ۱ ش ۱ بهار و تابستان ۱۳۹۶  
صفحات ۱۵۲ تا ۱۲۵

## برنامه‌ریزی استراتژیک حضرت موسی (ع) در آموزه‌های وحیانی

علی آقا صفری\*

### چکیده

با توجه به اهمیت حیاتی برنامه‌ریزی استراتژیک در مسیر تکامل و رشد عقلانی، دانشمندان گرانپایه مدیریت، به این مهم اهتمام ویژه مبذول داشته و آثار مفید و ارزشمندی را به رشته تحریر درآورده‌اند؛ اما این موضوع از منظر قرآن کریم که سند جهانی و جاودانی بوده و تمامی رهنمودهایی را که بشر برای تعالی مادی و معنوی نیاز دارد، بیان نموده، مورد غفلت واقع شده و طبق جستارهای صورت گرفته به این مسئله از منظر آموزه‌های وحیانی پرداخته نشده است. از این‌رو نگارنده با مراجعه به آموزه‌های آسمانی قرآن، الگوی برنامه‌ریزی استراتژیک حضرت موسی (ع) را به تجزیه و تحلیل گرفته است.

جهت نیل به این مطلوب پژوهش حاضر با استفاده از روش توصیفی- تحلیلی و روش استنتاقی شهید صدر سامان‌یافته و منابع تحقیق شامل قرآن کریم، تفاسیر معتبر قرآنی، مقالات، کتب و آثار اندیشمندان با موضوع برنامه‌ریزی استراتژیک بوده است.

---

\*. دانش پژوه دکتری قرآن و علوم (گرایش مدیریت) جامعه المصطفی العالمیه مجتمع آموزش عالی امام خمینی (ره)، مدرسه عالی قرآن و حدیث، aliagha5840@safari.com

یافته‌های تحقیق نشان می‌دهد در کلام وحی دستورات و آموزه‌های فراوانی در خصوص برنامه‌ریزی استراتژیک در سیره حضرت موسی (ع) وجود داشته و علاوه بر اینکه مباحث چشم‌انداز، بیانیه مأموریت، نقاط قوت و ضعف، اهداف، ارزش‌ها را مورد توجه قرار می‌دهد نگاه متفاوت از آنچه که در مدیریت رایج به این مباحث داشته، دارد و در واقع آن حضرت علاوه بر تأمین و ارضای نیازهای مادی و رفاهی این جهانی تأکیدش بر تعالی بخشی ابعاد روحانی انسان بوده است.

همچنین مشخص شد که اصول لازم برای برنامه‌ریزی استراتژیک در سیره حضرت موسی (ع) جهت دستیابی به چشم‌انداز، وعده داده شده که اتکا و توجه به آنها و عملیاتی سازی آن در مقام عمل، نیازهای واقعی، عزت و کرامت انسانی، بخشنده‌گی و توسعه‌ی متوازن و رهایی از بحران‌ها را به همراه خواهد داشت.

**وازگان کلیدی:** قرآن، حضرت موسی (ع)، مدیریت، برنامه‌ریزی استراتژیک،

الگو.

#### مقدمه ۴

ضرورت برنامه‌ریزی راهبردی بر کسی پوشیده نبوده و اربابان حوزه مدیریت اذعان دارند که حیات سازمان‌ها و مؤسسات در شرایط پیچیده امروزی منوط به داشتن برنامه‌ریزی دقیق است. دغدغه اصلی در برنامه‌ریزی راهبردی- استراتژیک- حفاظت و حراست از سازمان در شرایط بحرانی می‌باشد. در این نوع از برنامه‌ریزی مقاصد و ۱۲۶ هدف‌های سازمان مشخص و اهداف بلندمدت به هدف‌های کمی و کوتاه که آن را هدف‌گذاری می‌نمایند تجزیه می‌گردد، درواقع برنامه‌ریزی راهبردی در صدد آن است که به مدیر یاری رساند که بتواند با فائق آمدن بر مسائل ناشی از مقتضیات آتی، ایجاد فرصت کافی برای تصحیح خطاهای اجتناب‌ناپذیر، اتخاذ تصمیم‌های صحیح در زمان مناسب و تمرکز بر انجام فعالیت‌های ضروری برای رسیدن به آینده مطلوب، مبارزه کند

و سازمان را به شکوفایی و بالندگی برساند. حضرت موسی (ع) که سومین پیامبر اولوالعزم و دارای شریعت مستقل و از تبار بنی اسرائیل بود در زندگی فردی و اجتماعی خود با تهدیدات و چالش‌های بسیاری مواجه بود؛ اما با برنامه‌ریزی‌های استراتژیک خود توانست از آن بحران‌ها عبور کند. قرآن کریم نسبت به سیره حضرت موسی (ع) عنایت ویژه‌ای داشته به طوری که نام او در قرآن، ۱۳۶ مرتبه آمده و فرازهای برجسته زندگانی و دعوت حضرت موسی در ۳۶ سوره قرآن و در قالب حدود ۴۲۰ آیه بیان شده است. از این‌رو ضروری است که سیره مدیریتی حضرت موسی (ع) مورد واکاوی و تجزیه و تحلیل قرار گیرد؛ تا مدیران بتوانند با تمسک به سیره آن حضرت در مواجهه با تهدیدات و بحران‌ها برنامه‌ریزی استراتژیک مناسب را اتخاذ نموده و عملیاتی سازند.

نگارنده در نوشتار حاضر پس از گردآوری آیات مرتبط و مناسب با موضوع در صدد تجزیه و تحلیل برنامه‌ریزی استراتژیک حضرت موسی (ع) از منظر آموزه‌های وحیانی می‌باشد.

### مفهوم شناسی

ضروری است قبل از پرداختن به اصل بحث بعضی از واژگان که نقش کلیدی در فهم و درک موضوع دارند تبیین گرددند.

#### الف) برنامه‌ریزی راهبردی<sup>۱</sup>

##### ۱- تعریف برنامه‌ریزی راهبردی

همانند دیگر مفاهیم مدیریت برنامه‌ریزی راهبردی نیز تعاریف متعددی از آن ارائه شده است که ذکر آنها موجب اطالة کلام شده لذا به یک تعریف که به نظر جامع تر

---

Strategic planning<sup>۱</sup>

می‌رسد بسنده می‌شود.

برنامه‌ریزی استراتژیک تلاشی سازمان‌یافته و منظم برای اتخاذ تصمیمات بنیادی و اجرای اقدامات اساسی است که ماهیت و جهت‌گیری فعالیت‌های سازمان را با دیگر سازمان‌ها در چهارچوب قانون شکل می‌دهد (حمیدی زاده، برنامه ریزی استراتژیک و بلندمدت، ۱۳۹۲: ۲۷).

## ۲- ویژگی‌های اساسی برنامه‌ریزی راهبردی

منعکس‌کننده ارزش‌های حاکم بر سازمان، توجه به سؤال اصلی و اساسی سازمان، تعیین چارچوبی برای برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری مدیریت، دید درازمدت و توجه به افق‌های دورتر سازمان، ایجاد پیوستگی و انسجام در عملیات و اقدام‌های سازمان در دوره‌های زمانی طولانی، فراگیری برنامه‌ریزی عملیاتی سازمان و جهت‌بخشی به آنان از جمله ویژگی‌های برنامه‌ریزی راهبردی است (منوریان، تفکر استراتژیک: مفهوم، عناصر و مدل‌ها، ۱۳۹۴: ۸۱).

## ۳- فرایند برنامه‌ریزی راهبردی

فرایند مدیریت (برنامه‌ریزی) راهبردی را می‌توان یک وظیفه مداوم مدیریتی فرض کرد که شامل مجموعه پیچیده‌ای از تصمیمات و اقدامات است (ساترلند و کانول، مفاهیم کلیدی مدیریت استراتژیک، ۱۳۹۰: ۳۴۴).

برای فرایند، مراحل و گام‌های برنامه‌ریزی راهبردی، مدل‌های زیادی از طرف ۱۲۸ نظریه‌پردازان مدیریت و برنامه‌ریزی راهبردی گفته شده است که به دو نمونه اشاره می‌شود. به طور عموم تمام مدل‌ها وجود مشترک فراوان داشته و با توجه به اضافات و کاهش بندها از هم متمایز می‌گردد.

## ۴- ده گام اصلی برنامه‌ریزی راهبردی

۱. توافق برای شروع فرایند برنامه‌ریزی راهبردی؛
۲. شفاف‌سازی الزامات سازمانی؛

۳. تعریف و شناسایی ذینفعان، بیان مأموریت، ارزش‌ها و ترسیم چشم‌انداز اولیه؛
  ۴. ارزیابی محیط برای شناخت نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و چالش‌ها؛
  ۵. شناخت و چارچوب مسائل راهبردی؛
  ۶. تدوین راهبرد برای مسائل راهبردی؛
  ۷. بررسی و انتخاب برنامه‌ریزی راهبردی؛
  ۸. ایجاد چشم‌انداز سازمانی اثربخش برای آینده؛
  ۹. تدوین فرایند اجرای مؤثر؛

۱۰. بازنگری راهبردها و فرایнд برنامه‌ریزی راهبردی (برايسون و الستون، خلق و پياده سازی برنامه‌ریزی راهبردی، ۱۳۸۹: ۱۹-۲۴).

هر نوع فرایند مدیریت (برنامه‌ریزی) راهبردی، فارغ از ترکیب و شکل آن، باید به موارد ذیل پاسخ دهد:

جایگاه فعلی سازمان یا سازمان در شرایط فعلی کجا قرار دارد؟ سازمان می‌خواهد یا باید به کجا برسد؟ سازمان چگونه به جایگاه مطلوب خواهد رسید؟ (مفاهیم کلیدی مدیریت استراتژیک، ۱۳۹۰: ۳۴۵).

## ۵- مأموریت سازمان<sup>۱</sup>

مأموریت، اهداف بنیادین سازمانی را به تصویر می‌کشد، در حالی که چشم‌انداز تصویر شرکت را در صورتی که به اهداف سازمانی ذکر شده در مأموریت خود برسد، نشان می‌دهد. اهداف بنیادین اصلی‌ترین اهداف یک مجموعه هستند که مبین علت یا علل به وجود آمدن آن مجموعه بوده و جایگاهش را در نظام اجتماعی، سیاسی، اقتصادی، فرهنگی و ... تعین و خط حركت یک مجموعه را ترسیم می‌نماید (احمدی و همکاران، نگرشی جامع بر مدیریت استراتژیک، ۱۳۹۰: ۱۷۸).

## ۶- بررسی عوامل درونی و خارجی

هر سازمانی با دو محیط درونی و خارجی در ارتباط است. در محیط درونی با مالکان/ هیئت‌مدیره، مدیران و کارکنان در ارتباط است (جفری اس و کارن اچ، مبانی مدیریت استراتژیک، ۱۳۹۲: ۷). در محیط خارجی با نیروهای پنج گانه: (الف) نیروهای اقتصادی ب) نیروهای اجتماعی، فرهنگی، بوم‌شناسی و محیطی؛ (ج) نیروهای سیاسی، دولتی و قانونی؛ (د) نیروهای فن‌آوری؛ (ه) نیروهای رقابتی در ارتباط است (دیوید، مدیریت استراتژیک، ۱۳۹۲: ۲۱۴).

معمولًا نتایج حاصل از ارزیابی داخلی و خارجی در یک تجزیه و تحلیل سوات<sup>۲</sup> که به معنای نقاط قوت، نقاط ضعف، فرصت‌ها و تهدیدات می‌باشد با یکدیگر ترکیب ۱۳ می‌شوند. نقاط قوت<sup>۳</sup>، منابع و قابلیت‌هایی از شرکت می‌باشند که به کسب مزیت رقابتی منجر خواهند شد. نقاط ضعف<sup>۴</sup>، منابع و قابلیت‌هایی هستند که شرکت آن‌ها را

Mission -<sup>۱</sup>

SWOT analysis -<sup>۲</sup>

Strengths -<sup>۳</sup>

Weaknesses -<sup>۴</sup>

در اختیار ندارد، لذا موجب موقعیت رقابتی نامطلوب برای سازمان می‌شوند. فرصت‌ها<sup>۱</sup>، موقعیت‌هایی در محیط کلان و خرد می‌باشند که امکان کسب مزیت از نقاط قوت و نیز غلبه یا خشی‌سازی تهدیدات را برای سازمان فراهم می‌آورند. تهدیدات<sup>۲</sup>، شرایطی در محیط کلان یا خرد سازمان هستند که ممکن است مسیر رقابتی شرکت یا کسب رضایت ذی‌نفعان را با مشکل مواجه سازند (جفری اس و کارن اچ، مبانی مدیریت استراتژیک، ۱۳۹۲: ص ۸).

## ۷- اجرای استراتژی

انتخاب و تدوین هدف‌های بلندمدت و راهبردی‌های اصلی هرگز به معنای کامل شدن فرایند برنامه‌ریزی راهبردی نیست. وظیفه عملیاتی کردن و کنترل راهبرد هم باقی می‌ماند. این وظایف مرحله‌ای جدید و مهم در فرایند مدیریت برنامه‌ریزی راهبردی است، مرحله تبدیل فکر راهبردی به عمل راهبردی.

گذر از تدوین راهبرد به اجرا چند کار به هم مرتبط را ایجاب می‌کند.

(۱) شناسایی و تنظیم هدف‌های کوتاه‌مدت؛

(۲) تدوین و توسعه راهبردهای وظیفه‌ای؛

(۳) سیاست‌های ارتباطی که به توانمندسازی افراد در سازمان کمک می‌کند؛

(۴) طراحی پاداش‌های اثربخش.

تنظیم هدف‌های کوتاه‌مدت به معنای تبدیل انتظارات بلندمدت به بودجه سالانه است.

۱۳۱

نقش راهبردهای وظیفه‌ای نیز تبدیل راهبرد اصلی در سطح بازرگانی به طرح‌های عملی برای واحدهای فرعی است که مدیران عملیات به توسعه و طراحی آن‌ها کمک می‌کنند.

---

Opportunities -<sup>۱</sup>

Threats -<sup>۲</sup>

سیاست‌ها راهنمای خاص برای مدیران عملیات و زیردستان آن‌ها هستند که  
اغلب بد فهمیده شده و بد مورد استفاده قرار می‌گیرند.  
و بالاخره موفقیت در اجرای راهبرد نیازمند نظام پاداشی اثربخش برای اقدامات و  
نتایج مطلوب است (پیز و رابینسون، مدیریت راهبردی (برنامه‌ریزی، اجرا و کنترل،  
۱۳۹۳: ۲۶۸).

تعاریف یادشده حدود و ثغور برنامه‌ریزی راهبردی را مشخص نموده و می‌فهماند  
که در اندیشه مدیران مراد از برنامه‌ریزی راهبردی یک مفهوم کاملاً مشخص و معین و  
دارای حد و حصر می‌باشد و اما اینکه آیا مراد از برنامه‌ریزی استراتژیک در قرآن با  
تکیه بر سیره حضرت موسی (ع) آن چیزی است که در دانش مدیریت از آن یاد  
می‌شود جای بحث و گفتگو دارد ولی می‌توان به همین اندازه ادعا نمود که مبارزات و  
ظلم‌ستیزی و ترویج توحید و نفی شرک و بتپرستی و تشکیل حکومت دینی و عبور  
از تهدیدات و بحران‌ها بدون داشتن برنامه‌ریزی راهبردی و دقیق امکان‌پذیر نمی‌باشد.

### ب) حضرت موسی (ع) در قرآن

سرگذشت و عملکرد حضرت موسی (ع) در قرآن کریم مورد توجه خاصی قرار  
گرفته است؛ تا آنجا که  
نام مبارک آن کلیم خدا ۱۴۳ بار در ۳۴ سوره قرآن ذکر شده و در حدود ۴۲۰ آیه  
مربوط به ایشان است. ۱۳۲

قرآن کریم با قداست و پاکی از ایشان یاد نموده و به اقتضاءات گوناگون نکات  
ارزشمندی در زمینه برنامه ریزی استراتژیک از آن مدیر مدبر گزارش می‌دهد. جهت  
شناخت هرچه بهتر شیوه مدیریتی و عملکرد آن حضرت بعضی از آیات را مرور می-  
کنیم.

قرآن کریم از زمان تولد حضرت و پرورشش در قصر فرعون می‌گوید: و به مادر موسی وحی (الهام) کردیم که: او را شیر ده؛ و هنگامی که بر (جان) او ترسیدی، پس وی را در دریا بیفکن؛ و نترس و اندوهگین مباش، [چرا] که ما او را به سوی تو بازمی‌گردانیم و وی را از فرستادگان (خود) قرار می‌دهیم. (قصص / ۷)؛ همسر فرعون او را از آب گرفت (قصص / ۸) آسیه، فرعون را راضی کرد که موسی را نکشد و اوره به فرزندی پذیرند (قصص / ۹) و مقدر این شد که موسی (ع) در دربار فرعون؛ اما در آغوش مادر پرورش یابد (قصص / ۱۱ - ۱۴).

در ایام جوانی موسی برای یاری از مظلوم به مرد ظالم قبطی تشر و مشتی زد که آن ستمگر در دم از پا درآمد، پس از این ماجرا در نظام فرعونی طی جلسه‌ای حکم دستگیری و قتل موسی (ع) صادر شد. طبق مشیت الهی مؤمن آل فرعون (حزقیل، یا شمعون، یا سمعان) که خزانه‌دار فرعون بود و نیز گفته‌اند پسرخاله یا پسرعموی او و قبلًا از ته دل به حقانیت کلیم خدا باورمند شده بود (ر.ک: حویزی، تفسیر نور الثقلین ۱۴۱۵: ۱۲۰ / ۴؛ مکارم شیرازی، تفسیر نمونه، ۱۳۷۴: ۵۲/۱۶؛ طبرسی، مجمع البيان فی تفسیر القرآن ۱۳۷۲: ۷، ۳۸۴) از نقطه‌ی دور شهر یا کاخ فرعون پرشتاب آمد و گفت: ای موسی! سران قوم درباره‌ی تو مشورت کرده و به این نتیجه رسیده‌اند که شمارا بکشند، از مصر خارج شو بی‌تردید من از خیرخواهان توأم (قصص / ۲۰) هنگامی که موسی از تصمیم دستگاه فرعون و تحت تعقیب قرار گرفتن خود خبردار شد، جهت ناکام کردن فرعونیان دیار مصر را ترک کرد (قصص، ۱۵، ۱۸، ۲۰ - ۲۱) و به مدین شهر حضرت شعیب (ع) رفت (قصص / ۲۳).

در آنجا چوپانانی را دید که حیوانات خود را برای آب دادن آورده‌اند، موسی دید در کنار جمعیت مردان دو دختر با حیا حریم عفاف را رعایت کرده و ایستاده‌اند با این که

حضرت موسی تحت تعقیب، گرسنه و نیز خسته‌ی راه بود، در آن هوای گرم به جای این که دنبال رفع مشکلات خود باشد پیش‌آمد و احوال دختران را جویاشد و گفت چرا کنار ایستاده‌اید؟ گفتند: ما پدر پیری داریم (قصص / ۲۳) موسی گوسفندان آن‌ها را آب داد، دختران جریان کمک این جوان ناشناس، توانا و پاکدامن را به پدرشان گفتند، شعیب (ع) فرمود: بروید به آن جوان بگوید پدرم از شما دعوت کرده که به خانه‌ی ما بیاید (قصص / ۲۵) سرانجام موسی (ع) با یکی از دختران شعیب (صفورا) ازدواج کرد، مسئله‌ی امنیت، اسکان، ازدواج و معیشت او حل شد و به مدت هشت تا ده سال در خدمت شعیب بود (قصص / ۲۷ - ۲۸).

تا اینکه سر انجام بعد از سپری کردن سالاهای متمادی در مدین، به قصد مصر همراه با اهل و اعیالش کوچ کرد و در وسط راه در صحرای سینا شب‌هنگام از جانب کوه آتشی دید، به همسر خود گفت: شما قدری تأمل کنید که از دور آتشی به نظر می‌رسد، می‌روم تا خبری از آن بیاورم یا قدری آتش بیاورم تا شما گرم شوید (قصص / ۲۹). هنگامی که به آتش نزدیک شد، از جانب راست وادی در آن بارگاه مبارک از درخت مقدس ندایی رسید که یا موسی! من خدایم؛ پروردگار جهانیان (قصص / ۳۰)؛ ای موسی! عصایت را بینداز، عصایش را انداخت، ناگاه دید اژدهایی شد که بهر سو می‌جهد. کلیم خدا به سرعت فرار کرد، خطاب شد موسی! برگرد و نترس، تو در امان خدایی (قصص / ۳۱) و نیز خطاب شد موسی! دست در بغل خود ببر تا سپید درخشان و عاری از هرگونه خطری بیرون آید و با این دو دلیل و معجزه پروردگارت برو به - سوی فرعون و بزرگان قومش که آن‌ها جماعتی فاسق و بدکردارند (قصص / ۳۲).

بعد از طی این مراحل و پشت سر گذاشتن فراز و فرودهای طاقت فرسا، دوره بازگشت به مصر و بعثت و درگیری با فرعون آغاز می‌گردد و درواقع از این به بعد

۱۳۴

ایشان به عنوان پیامبر برگزیده الهی فعالیت خودش را جهت نجات بنی اسرائیل و همراهی و پیشوایی آنان آغاز می‌کند؛ هرچند که سرگذشت و عملکرد آن کلیم خدا از بدو تولد و رشد، قابل توجه و الگوبرداری می‌باشد؛ اماً با توجه به رسالت این مقاله که به دنبال کشف و استخراج برنامه‌ریزی استراتژیک حضرت موسی (ع) است عملأً این موضوع از زمان بعثت و بازگشت ایشان به مصر و مبارزه با فرعون معنا و مفهوم پیدا می‌کند؛ بنابراین نگارنده سعی دارد که این مرحله به بعد از زندگی آن حضرت را مورد تجزیه و تحلیل قرار دهد.

### تجزیه و تحلیل برنامه‌ریزی استراتژیک حضرت موسی (ع) در قرآن

با توجه به اینکه حدود یک پنجم از آیات قرآن کریم به ویژگی‌های قوم بنی اسرائیل و نحوه هدایت و رهبری ایشان توسط حضرت موسی (ع) اختصاص داده شده، نوشتار حاضر بر آن است که با بهره‌گیری از آیات و آرای ارزشمند مفسران و دانشمندان علوم قرآنی، شیوه برنامه‌ریزی استراتژیک حضرت موسی (ع) را کشف و استخراج نماید؛ تا مشخص شود که ایشان در مواجهه با این قوم لجوج و عنود از چه استراتژی‌های جهت تدوین، اجرا و عملیاتی سازی برنامه‌ها و نیل به اهداف مقدس و والای خودش بهره جسته است.

بنابر پژوهش حاضر فرایند برنامه‌ریزی استراتژیک حضرت موسی (ع) را به شرح

ذیل مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌دهد.

### مرحله اول: تبیین اندیشه

حضرت موسی (ع) با توجه به شناخت که از محیط درونی و بیرونی جامعه مصر داشت، اولین گام که جهت عملیاتی سازی برنامه‌های خود در پیش گرفت تبیین اندیشه‌ی توحیدی و تنویر افکاری عمومی بود. قرآن کریم در این باره آیات زیادی را

گزارش می‌دهد که حکایت از شفافیت سازی و تصریح اعتقادات و باورهای حضرت موسی (ع) دارد، در واقع حضرت با وجود جو خفقان حاکم، بدون هیچ ترس و اضطرابی رسالت و مأموریت خودش را به همگان از جمله فرعون اعلام می‌دارد و می‌فرماید: «يَا فِرْعَوْنُ إِنِّي رَسُولٌ مِّنْ رَّبِّ الْعَالَمِينَ» (آل عمران/ ۱۰۴). (۱۲۸)؛ و نیز فرمود: «مِنْ تو را بهسوی پروردگارت هدایت و راهنمایی می‌کنم؛ از خدا بترس، از طغیان و سرکشی دست بردارد» (نازعات/ ۱۹) جهت اثبات مدعی خود ادله مستحکم و معجزات روشنگر آورده (نازعات/ ۲۰؛ اعراف/ ۱۳۰ - ۱۳۵)؛ اما فرعون از خواب غفلت بیدار نشد و رسالت و مدیریت موسی (ع) را نپذیرفت (نازعات/ ۲۱). نه تنها نپذیرفت بلکه جهت اغفال و سوراندن قبطیان و پیروان خود علیه موسی (ع) تلاش‌های زیادی نیز کرد (نازعات/ ۲۲) و اندیشه‌ی کلیمی را به استهzae و سخره گرفت و پس از جمع‌آوری نیروها گفت: «مِنْ پَرْوَدَكَار بَزْرَكَتْرَشْمَا هَسْتَمْ» (نازعات/ ۲۴)، به این هم بسنده نکرده بلکه به مبارزه با مدیر ازلی برخواست و گفت: «يَا أَيُّهَا الْمَلَأُ مَا عَلِمْتُ لَكُمْ مِّنْ إِلَهٍ غَيْرِي فَأَوْقِدْ لِي يَا هَامَانُ عَلَى الطِّينِ فَاجْعَلْ لِي صَرْحًا لَعَلَى أَطْلَعِ إِلَيْهِ مُوسَى وَإِنِّي لَأَظْنُنُهُ مِنَ الْكَاذِبِينَ» (قصص/ ۳۸)؛ «اَي بَزْرَكَانْ قَوْمٌ، مِنْ جَزْ خَوِيشْتَنْ بِرَائِ شَمَا خَدَائِي نَمِيْ شَنَاسِمْ. پَس اَي هَامَانِ! بِرَائِمْ بِرِ گَلْ آَتَشْ بِيَفْرُوزْ وَ بِرَجِي [بلند] بِسَازْ، شَاید اَز حَالِ خَدَائِي مُوسَى اَطْلَاعِ يَابِمْ وَ مِنْ جَدَا او را اَز درَوْغَوْيَانِ مِيْ پِنْدَارَمْ». ۱۳۶

فرعون به خاطر اطلاع حق و حقیقت و فریب دادن مردم، حضرت موسی (ع) را ساحر خواند و گفت: ای موسی آیا پس از هجرت و دوری از شهر ما باز نزد ما آمدی تا با سحر و جادو ما را از سرزمینمان بیرون کنی و خود بر اریکه‌ی مدیریت و قدرت تکیه بزنی؟ (طه/ ۵۷)؛ فرعون با این گفتار انگیزه‌ی مبارزه در قبطیان علیه موسی (ع) را برانگیخت؛ زیرا او و کارگزاران حکومتش حضرت موسی (ع) و اندیشه‌ی توحیدی او

را تهدید جدی برای فرهنگ حاکم و رهایی بنی اسرائیل از بردگی و زیر یوغ نظام استکباری خود می‌دانستند؛ و معتقد بود که با روی کار آمدن اندیشه‌های موسی (ع) دیگر جای برای چپاولگری و غارتگری و حکمرانی بی‌قید و شرط برایش باقی نخواهد ماند.

از این‌رو به مبارزه با موسی و اندیشه او برجاسته و گفتند: «ای موسی تو ساحر هستی ما نیز برای مقابله به مثل در برابر سحر تو دست به افسونگری می‌زنیم، برای ارائه افسونگری موعدی در جای هموار بگذار که نه ما آن را خلاف کنیم و نه تو. حضرت موسی (ع) فرمود: موعد رویارویی ما و شما پیش از ظهر روز جشن باشد که مردم در آن گرد می‌آیند. فرعون و کارگزارانش هرچه توان داشتند برای پیروزی به کاربردند، ساحران ماهر را جهت اغفال مردم احضار کردند (طه / ۵۷-۶۰) چون فکر می‌کردند حضرت موسی (ع) نیز همانند کاهنان ساحر ماهری است (اعراف / ۱۰۹) پس باید هر ساحر کارآزموده‌ای را برای روز موعد مقرر حاضر سازیم (اعراف / ۱۱۲) چنان‌که فرعون گفت: «بروید هر جادوگر ماهر و دانا را می‌شناسید نزد من بیاورید» (یونس / ۷۹)؛ «چون این دو ساحر ماهر می‌خواهند اندیشه‌ی خود را حاکم ساخته و شمارا از سرزمینتان بیرون نمایند» (طه / ۶۳).

در آن روز سرنوشت‌ساز دانشمندان نظام استم فرعونی از فرط اعتماد به فرعون و به ساخته‌های خود که به صورت مارها می‌جنبد، گفتند: «سوگند به عزت و جلال فرعون که ما حتماً پیروزیم»؛ «بِعَزَّةِ فِرْعَوْنِ إِنَّا لَنَحْنُ الْفَالِبُونَ» (شعراء / ۴۴)؛ اما وقتی براهین محکم و معجزات روشنگر حضرت موسی (ع) را دیدند سر تسلیم فرود آوردند (شعراء / ۴۷-۴۸) و فرعون به اطرافیان خود گفت: «این مرد ساحر آگاه و ماهر است!»؛ «قَالَ لِلْمُلَأِ حَوْلَهُ إِنَّ هَذَا لَسَاحِرٌ عَلِيمٌ» (شعراء / ۳۴)؛ اما فرعون و کارگزاران وی هیچ‌گاه توفیق هدایت

و به آمدن زیر چتر مدیریت موسای کلیم را نیافتند و حتی در زمانی گرفتاری و مشکلات سخت بازهم حضرت موسی (ع) را ساحر خوانده و می‌گفتند: «یا ایها السَّاحِرُونَ اَعْلَمُ لَنَا رَبُّكَ بِمَا عَاهَدْتَ عِنْدَكَ إِنَّا لَمُهَتَّدُونَ» (زخرف / ۴۹); «ای ساحر! پروردگارت را به عهدي که با تو کرده بخوان (تا ما را از این بلا برهاند) که ما هدایت خواهیم یافت (و ایمان می‌آوریم)!» کلیم خدا در پاسخ آن‌ها می‌فرمود: «وَيَأْكُمْ لَا تَفْتَرُوا عَلَى اللَّهِ كَذِبًا فَإِسْتَحْتَكُمْ بِعَذَابٍ وَقَدْ خَابَ مَنِ افْتَرَى» (طه / ۶۱); «وای بر شما! دروغ بر خدا نبندید که شمارا با عذابی نابود می‌سازد! و هر کس که (بر خدا) دروغ بیند، نومید (و شکست‌خورده) می‌شود!».

ایشان فرعون و کارگزارانش را از سحر نامیدن معجزات خود بر حذر داشت و گفت: «أَ تَقُولُونَ لِلْحَقِّ لَمَّا جَاءَكُمْ أَ سِحْرٌ هَذَا وَ لَا يُفْلِحُ السَّاحِرُونَ» (یونس / ۷۷); «ایا درباره حق، هنگامی که به سوی شما آمده (چنین) می‌گویید؟! آیا این سحر است؟! درحالی که ساحران (هرگز) رستگار (و پیروز) نمی‌شوند!» و به قوم خود نیز فرمود: «از خدا یاری جویید و استقامت پیشه کنید که زمین از آن اوست و آن را به هر کس از بندگانش که بخواهد، واگذار می‌کند؛ و سرانجام (نیک) برای پرهیز کاران است!»؛ «اسْتَعِنُوا بِاللَّهِ وَ اصْبِرُوا إِنَّ الْأَرْضَ لِلَّهِ يُورِثُهَا مَنِ يُشَاءُ مِنْ عِبَادِهِ وَ الْعَاقِبَةُ لِلْمُتَّقِينَ» (آل عمران / ۱۲۸) و نیز به آنان فرمود: «یا قَوْمٍ إِنْ كُنْتُمْ آمَّتُمْ بِاللَّهِ فَلَيَهِ تَوَكُّلُوا إِنْ كُنْتُمْ مُسْلِمِينَ» (یونس / ۸۴); «ای قوم من! اگر شما به خدا ایمان آورده‌اید، بر او توکل کنید اگر تسليم فرمان او هستید!» و همچنین به این قوم ناسپاس پس از ازدی از چنگال فرعون به آنان نعمت‌های الهی را یاد آور شد و فرمود: «إِذْكُرُوا نِعْمَةَ اللَّهِ عَلَيْكُمْ إِذْ أَنْجَاكُمْ مِنْ آلِ فَرْعَوْنَ يَسُوْمُونَكُمْ سُوءَ الْعَذَابِ وَ يَذْبِحُونَ أَبْنَاءَكُمْ وَ يَسْتَحْيِونَ نِسَاءَكُمْ وَ فِي ذلِكُمْ بَلَاءٌ مِنْ رَبِّكُمْ عَظِيمٌ» (ابراهیم / ۶); «به

یادآورید نعمت‌های الهی را زمانی که شمارا از (چنگال) آل فرعون رهایی بخسید! همان‌ها که شمارا به بدترین شکل عذاب می‌کردند؛ پسراستان را سر می‌بریدند، وزنان‌تان را (برای خدمتکاری) زنده می‌گذاشتند؛ و در این، آزمایش بزرگی از طرف پروردگارتان برای شما بود!» و نیز به آن‌ها فرمود: «إِنَّ تَكْفُرُوا أَنْتُمْ وَ مَنْ فِي الْأَرْضِ جَمِيعًا فَإِنَّ اللَّهَ لَغَنِيَ حَمِيدٌ» (ابراهیم / ۸)؛ «اگر شما و همه مردم روی زمین کافر شوید (به خدا زیانی نمی‌رسد؛ چراکه) خداوند، بی‌نیاز و شایسته‌ی ستایش است!».

حضرت کلیم‌الله برای تقویت پایه‌های تئوریک رهبری خود به نزد حضرت خضر نبی رفت و از او درخواست کرد: «آیا می‌توانم باش ما همراهی کنم تا از بینشی که آموخته‌ای من را نیز بیاموزی؟»؛ «هَلْ أَتَبْعُكَ عَلَى أَنْ تَعْلَمَ مِمَا عَلِمْتَ رُشْدًا» (کهف / ۶۶). با اندیشه و تأمل در حوادث مختلف زندگی کلیم خدا و قضایای قرآنی مرتبط با ایشان به این نظر می‌رسیم که یکی از گام‌های اساسی در طرح راهبردی وی تبیین اندیشه‌ی توحیدی و تنویر افکار عمومی بوده و با این گام توانست تهدیدها را تبدیل به فرصت نماید.

گزارش‌های قرآنی حکایت از آن دارد که حضرت موسی (ع) با شناخت کامل نقاط قوت و ضعف محیط داخلی و فرصت‌ها و تهدیدات محیط بیرونی، بعد از بازگشت از مدین همراه با برادرش هارون مبارزه علیه اندیشه استکباری و الحادی را شروع کرد و در راه نیل به هدف که همان ترویج توحید و نفی شرک باشد ابتدا به دعوت و هدایت فرعون و کارگزارانش پرداخت (آل عمران / ۱۰۴). (و تمام تلاش و کوشش بر این بود که بتواند از دریچه عقل و منطق آنان را به سمت و سوی هدایت و رشد راهنمایی کند، لذا دیده می‌شود که ساحران بعد از گفتگو و مشاهده توانمندی‌های خارق العاده حضرت موسی (ع) تحت تأثیر قرار گرفته و در برابر

با این وجود فرعون و بسیاری از کارگزارانش در مقابل با حضرت موسی (ع) قد علم کرده و تمام نیروی خود را جهت از بین بردن این مدیر رحمانی بسیج کرده‌اند، در چنین شرایطی حضرت موسی (ع) گام دوم از برنامه‌ریزی استراتژیک خود را که همان ایجاد گروه باشد برداشت و با ابتکار عمل به تشکیل گروه متحده و منسجم اقدام نموده و آن را عملیاتی ساخت.

فرعون ایستادند و در مقابل حضرت موسی (ع) سر تعظیم فرود آورده بود با وجود اینکه می‌دانستند که پیامد کارشان چیزی جز مرگ را به همراه ندارد (طه ۶۶ و شعراء ۴۶) و اینگونه مجدوب شدن نشان از نفوذ اعجاز گونه حضرت در کارگزاران دربار که عمری را در عیش نوش گذارند دارد. البته همانطور که در تمام اعضا و امصار به تجربه ثابت شده است که عده‌ای با وجود اینکه حقیقت را با تمام وجود لمس می‌کنند ولی به دلایل مختلف زیربار نمی‌روند و متأسفانه فرعون و بعضی از مقربانش از این دسته بودند. نکته اصلی که در این مرحله از برنامه‌ریزی راهبردی حضرت موسی (ع) حائز اهمیت بود، موضوع گیری به جای وی در تبیین اندیشه و جهت دهی افکار عمومی در راستای برنامه‌هایش بود؛ تا آنجا که توانست در نیروهای فکری فرعون که قبلًا برای حضرت موسی (ع) تهدید محسوب می‌شدند نفوذ نموده و آنان را در مسیر اندیشه توحیدی هدایت و رهبری کند (اعراف / ۱۲۰ - ۱۲۲).

### مرحله دوم: ایجاد گروه

براساس گزارش آموزه‌های وحیانی مشخص شد که حضرت موسی (ع) در تعامل و تقابل با فرعون و خدم و حشم بپیروزی رسید و توانست وی را شکست دهد و بعضی از درباریانش را از صحنه رقابت کنار زند (اعراف / ۱۲۱ - ۱۲۲؛ شعراء / ۴۸) و نظام به ظاهر مستحکمش را متزلزل سازد.

حضرت موسی (ع) با تشکیل گروه منسجم حوزه فعالیت‌های خود را وسعت و گسترش بخشد؛ هرچند که با انتقادات ناجوان مردانه و بدور از انصاف پیروانش مواجه شد تا آنجا که در برابر آن همه خدمت گفتند: هم پیش از آنکه بهسوی ما بیایی و هم پس از آن ما، آزار دیدیم! «أُوذِنَا مِنْ قَبْلِ أَنْ تَأْتِيَنَا وَ مِنْ بَعْدِ مَا جَئْنَا» (اعراف / ۱۲۹) یعنی چنان‌که پیش از پیروی از شما توسط نظام ستم فرعونی تحت شکنجه و رنج آزار بودیم پس از آن نیز چنین هستیم بنابراین ما در این هردو دوره یکسان به سرمی‌بریم و هیچ سودی از تو ندیدیم.

با وجود همه‌ای اینها حضرت موسی (ع) با سعه وجودی بالای که داشت زخم زبان‌ها و تهمت‌های ناروای آنها را تحمل نمود و تمام سعی و تلاش خودش را برای حفظ این گروه به کار بست و فرمود: «امید است که خداوند سلسله‌ی دشمن شمارا منفرض کند و حکومت را به دست شما مردم دهد تا دیده شود که چه می‌کنید؟ «عَسَى رَبُّكُمْ أَنْ يَهْلِكَ عَدُوّكُمْ وَ يَسْتَخْلِفَكُمْ فِي الْأَرْضِ فَيَنْظُرْ كَيْفَ تَعْمَلُونَ» (اعراف / ۱۲۹) حقیقت این است که هرگز ممکن نیست نعمتی به کسی برسد، مگر این‌که در کنار آن آزمون الهی مطرح نباشد. خداوند در آیه‌ای دیگر فرمود: «اگر قدرتی به شما دادیم درازای آن از شما شکرگزاری می‌طلبیم تا دیده شود آن را چگونه مصرف می‌کنید اگر دریافتیم که خود را طلبکار می‌دانید و از قدرت سوءاستفاده می‌کنید، شمارا به دیار عدم می‌فرستیم و افراد صالح را که مانند شما نیستند به جای شما قرار می‌دهیم؛ «إِنْ تَتَوَلُوا يَسْتَبْدِلُ قَوْمًا غَيْرَكُمْ ثُمَّ لَا يَكُونُوا أَمْثَالَكُمْ» (محمد / ۳۸) و اگر صالح بودید، حیات و حکومت شمارا همچنان ادامه دارد (جوادی آملی، شکوفایی عقل در پرتو نهضت حسینی، ۱۳۸۸: ۱۹).

به‌حال کلیم خدا بعد از نفوذ در قلب‌ها و ایجاد گروه همراه حضرت هارون به سراغ فرعون رفت و با حرکت و اقدام استراتژیکی آزادی پیروان خود را مطالبه

نمودند «أَرْسِلْ مَعَنَا بَنِي إِسْرَائِيلَ» (شعراء / ۱۷)؛ «فَرَزَنَدَانَ اسْرَائِيلَ رَا با ما بُقْرِستَ!» بدیهی است منظور از فرستادن بنی اسرائیل این بود که زنجیر اسارت و برده‌گی از دست و پای آن‌ها بردارد و در زیر چتر مدیریت کلیم‌الله به آزادی برسند.

فرعون، تشکیل گروه و لشکر مجزا از سیستم حکومتی خود را نپذیرفت و برای انصراف حضرت موسی از این اقدام با گفتار شیطنت‌آمیز حساب شده به نفی رسالت وی پرداخت و با مخاطب قرار دادن حضرت موسی (ع) گفت: «آیا ما تو را در کودکی در دامان مهر خود پرورش ندادیم؟» «أَلَمْ نُرِبِّكَ فِينَا وَلَيْدَا» (شعراء / ۱۸) و بعداز آن نیز «سال‌های متتمادی از عمرت را در میان ما بودی!»؛ «وَلَبِثْتَ فِينَا مِنْ عُمُرِكَ سِنِينَ» (شعراء / ۱۸) و نیز گفت: ای موسی! ما تو را از امواج خروشان و خشمگین نیل که وجودت را به نابودی تهدید می‌کرد گرفتیم، دایه‌ها برایت دعوت کردیم و از قانون مجازات مرگ فرزندان بنی اسرائیل معافت نمودیم، در محیطی امن و امان قصر ما در ناز و نعمت پرورش یافته! سال‌ها بر سر سفره‌ی ما بودی، نمک خوردی و نمکدان را شکستی! با چنین کفران نعمت چگونه می‌توانی پیامبر باشی؟! در حقیقت فرعون می‌خواست با این منطق و این گونه پرونده‌سازی کلیم خدا را به پندار خود محکوم کند. (مکارم شیرازی، ۱۳۷۴: ۱۵ / ۲۰۲ - ۲۰۳) این مسئله در آیات بسیاری به خصوص در آیات ۱۶ تا ۵۶ سوره‌ی شعراء گزارش شده و برخورد منطقی، اما قاطع و گفتگوی سرنوشت‌ساز کلیم-

۱۴

الله با فرعون و ساحران و سایر مخالفان آمده است.

ایشان از آنجاکه از طرف مدیر ازلی مأموریت به تشکیل گروه داشت (شعراء / ۵۲) همراه راتبه‌گیرش هارون به سراغ فرعون رفتند و گفتند: «ما فرستاده‌ی از سوی پروردگار جهانیان هستیم» «إِنَّا رَسُولُ رَبِّ الْعَالَمِينَ» (شعراء / ۱۶) حضرت موسی شبانگاهان مأموریت نجات بنی اسرائیل را از زیر یوغ نظام ستم آولد فرعونی عملیاتی

ساخت؛ (شعراء / ۵۲)؛ فرعون و درباریانش پس اطلاع از حرکت راهبردی موسی (ع) خشمگینانه کاخ‌های مجلل خود را ترک کرده و آماده‌ی پیکار با موسی و لشکر او شدند (مکارم شیرازی، تفسیر نمونه، ۱۳۷۴: ۱۵ / ۲۳۵) بدین منظور فرعون مأمورانی را برای جمع‌کردن نیروی بیشتر به دیگر شهرها فرستاد (شعراء / ۵۳) و با خود گفتند: لشکر موسی عده‌ی اندک و گروه ناچیز است (شعراء / ۵۴)؛ اما پیروان موسی به تدبیر و اقتدار علمی رهبر و پیشوای خود دلگرم بودند، چراکه بعد از سال‌ها بدیختی و تیره‌روزی و در بدرباری مدیر و پیشوای آسمانی در میان خود می‌بینند که هم مایه‌ی هدایت است و هم رهبر انقلاب و ضامن آزادی بخششان.

حضرت کلیم الله نه تنها محبوب دل سبطیان بود که در میان قبطیان نیز نفوذ کرد، جمعی به او تمایل پیدا کردند و یا لاقل از مخالفت با اوی وحشت داشتند و صدای دعوت حضرت موسی (ع) در تمام مصر پیچید. از همه مهم‌تر اینکه اوی در افکار عمومی نفوذ کرده بود و فرعون نه قدرت مزاحمت مردی را که عصایی این‌چنین در دست دارد داشت و نه توان ایجاد هراس در دل کسی را که با زبان و منطق آن‌چنان گویا سخن می‌گوید. مجموع این امور زمینه‌ی مساعدی را برای اینکه موسی (ع) در میان مردم بماند و به تشکیل گروه اقدام نماید فراهم ساخت (طباطبایی، المیزان فی تفسیر القرآن، ۱۴۱۷: ۱۵ / ۲۶۴-۲۶۸؛ مکارم شیرازی، تفسیر نمونه، ۱۳۷۴: ۱۵ / ۲۳۵).

طبق گزارش‌های تفسیری و تاریخی بنی اسرائیل که با یاری خدا و مدیریت حضرت موسی (ع) از زیر یوغ نظام ستم و کفر فرعونی رهایی یافتند، بالغ بر شش‌صد و بیست هزار نفر بودند و فرعون با سپاهی دو برابرش که به دنبال آنان رفته بود (طبرسی، مجمع البيان فی تفسیر القرآن ۱۳۷۲: ۱ / ۳۶) پس از ورود به نیل در پیش چشمان آن‌ها همه غرق شدند و بدین ترتیب موسی (ع) ویارانش به پیروزی نائل آمدند چنان‌که در قرآن

کریم می خوانیم: «وَإِذْ فَرَقْنَا بَكُु الْبَحْرَ فَانْجَيْنَاكُمْ وَأَغْرَقْنَا آلَ فِرْعَوْنَ وَأَنْتُمْ تَنْظُرُونَ» (بقره / ۵۰).

### مرحله سوم: کادر سازی

با توجه به این که حضرت موسی (ع) یکی از پیامبران بزرگ و مدیران ارشد جامعه‌ی بشری است برای هدایت و مدیریت انسان‌ها باید کادر سازی می‌کرد. کادر سازی برای معرفت افزایی و هویت بخشی و رسیدن به آزادی بهمنزله‌ی حق، ارزش و نیز برای ایجاد توازن میان تکلیف مداری و حق مداری لازم و ضروری است. غالباً سلاح هویت بخشی نبرد و مبارزه‌ی فیزیکی و سلاح معرفت افزایی دانش است و بر اساس شرایط و اقتضائات هردو تأثیرگذار در نیل به سعادت هستند. قرآن کریم که یک سند برنامه‌ی جامع و عملیاتی برای حیات فردی و اجتماعی انسان‌ها است از کادر سازی کلیم خدا در دالان استراتژیک و در راستای تحقق چشم‌انداز توحیدی گزارش کرده است.

در آموزه‌های وحیانی از سازماندهی نیروها و تلاش‌های وی برای کادر سازی جهت ترویج مدیریت دینی گزارش‌های زیادی وجود دارد. چنان‌که در قرآن آمده ایشان برای ساماندهی امور از مدیر ازلی تقاضای وزیر می‌کند «وَاجْعَلْ لِي وَزِيرًا مِنْ أَهْلِي» (طه / ۲۹)؛ «وَوَزِيرًا از خاندانم برای من قرار ده» خداوند نیز پاسخ مثبت داده و می‌فرماید:

«وَلَقَدْ آتَيْنَا مُوسَى الْكِتَابَ وَجَعَلْنَا مَعَهُ أَخَاهُ هَارُونَ وَوَزِيرًا» (فرقان / ۳۵)؛ «وَما به موسی کتاب (آسمانی) دادیم؛ و برادرش هارون را یاور او قراردادیم» پس از تثبیت وزارت هارون از سوی مدیر ازلی حضرت کلیم‌الله به هارون می‌فرماید: «اَخْلُقْنِي فِي قَوْمِي وَأَصْلِحْ وَلَا تَتَّبِعْ سَبِيلَ الْمُفْسِدِينَ» (اعراف / ۱۴۲)؛ «جانشین من در میان قوم باش؛ و (آنها) را اصلاح کن! و از روش مفسدان، پیروی منم!» بسیاری از مفسران اهل تسنن و اهل تشیع در ذیل

این آیه به تبیین حدیث معروف منزلت «یاعلی! اُنتَ مِنِّی بِمَنْزِلَةِ هَارُونَ مِنْ مُوسَى إِلَّا أَنَّهُ لَأَنَّی بَعْدِی» که در کتب معتبر حدیثی فرقین آمده (بخاری، صحیح بخاری، ۱۲۸۶؛ ۳۵۲/۱۴؛ مسلم، صحیح مسلم، ۱۹۷۲؛ ۱۸۷/۴؛ کافی؛ ۱۷۰۴/۸) پرداخته‌اند. با این تفاوت که مفسران شیعه آن را به عنوان یکی از استناد زنده‌ی خلافت بلافصل علی بن ابی طالب (ع) دانسته و اهل سنت یا بعضی از مفسران آن‌ها به مخالفت به این باور پرداخته‌اند.

به‌هرحال در قرآن کریم در مورد اقدام کادر سازی حضرت موسی (ع) سخن گفته‌شده و از جمله افراد شاخص و مورد اعتماد در نظام وی مؤمن آل فرعون است او در سیستم ستمزا و عدل‌زدا، حضور داشت و از طرح و برنامه‌های آن‌ها به حضرت موسی (ع) گزارش می‌داد (حکیم، قصص القرآن، ۱۳۷۴: ۲۴۵) چنان‌که در کلام وحی آمده او به حضرت موسی (ع) گفت: به عنوان یار و خیرخواه به شما می‌گوییم از این شهر خارج شوید چون اشرف دربار فرعون طرح قتل شمارا ریخته‌اند «إِنَّ الْمَلَأَ يَأْتِمُرونَ بِكِ لِيُقْتَلُوكُ فَأَخْرُجْ إِنِّي لَكِ مِنَ النَّاصِحِينَ» (قصص/ ۲۰) و حضرت موسی (ع) نیز پذیرفت و از مصر به سوی مدین هجرت کرد «فَخَرَجَ مِنْهَا» (قصص/ ۲۱) در آیه دیگر آمده حضرت موسی (ع) وقتی می‌خواست به ملاقات مدیر ازلی برود از میان قوم خود هفتاد نفر مرد را انتخاب کرد و با خود به میعادگاه برد «وَ اخْتَارَ مُوسَى قَوْمَهُ سَبْعِينَ رَجُلًا لِمِيقَاتِنَا» (اعراف/ ۱۵۵). تعبیر اختیار، اصطفاء، اجتباء و مانند آن درباره‌ی پیشوایان و پیامبران اول‌والعزم وارد شده است. چنان‌که خدای سبحان خطاب به کلیم خود فرمود: «وَ اصْطَنَعْتُكَ لِنَفْسِي» (طه/ ۴۱)؛ «تو را برای رسالت خود برگزیدم». واژه‌ی «اختیار» در اصل «إخْتِير»، صیغه نخست ماضی باب افعال از ریشه «خیر» مقابل شر و به معنای منعطف

شدن و تمایل یافتن است؛ بنابراین، دو قید «گزینش» و «برتری دادن» در این واژه وجود دارد و در آیات دیگر مانند «وَأَنَا اخْتَرُتُكَ فَاسْتَمِعْ لِمَا يُوحَى» (طه/۱۳)؛ «وَلَقَدِ اخْتَرْنَا هُمْ عَلَى عِلْمٍ عَلَى الْعَالَمِينَ» (دخان/۳۲) نیز این واژه از همین باب با همین دو قید به کار رفته است (جوادی آملی، ادب فنای مقربان، ۱۳۸۸: ۳/۴۳۲۷).

این که انتخاب این هفتاد نفر از طرف حضرت موسی (ع) و بردن آنها همراه خود به وعده‌گاه قبل از جریان گوساله‌پرستی بوده یا بعد از آن یا هم‌زمان با آن در تفاسیر قرآن کریم ذیل آیه‌ی ۱۵۵ سوره‌ی اعراف اقوالی بیان شده است (جوادی آملی، ترسیم، ۱۳۸۹: ۴/۴۸۵) که به جهت عدم ارتباط به بحث به آنها نمی‌پردازیم. آنچه مرتبط با موضع است این است که حضرت موسی از میان بنی‌اسرائیل هفتاد نفر را انتخاب نمود و به عنوان کادر برگزید؛ اما این که آنها را به عنوان نماینده برای توبه و عذرخواهی از گوساله‌پرستی انتخاب کرد و به میقات و میعادگاه همراه خود برد یا خیر بحث دیگری است.

ضمن این که این باور از دو جهت مخدوش است؛ نخست این که بعید است خداوند عده‌ای را که به نماینده‌گی از تبهکاران برای توبه به پیشگاه او می‌روند نابود کند (که در ادامه آیه به آن پرداخته شده) و دیگر این که توبه بنی‌اسرائیل از گوساله‌پرستی از طریق قتل یکدیگر بوده است چنان‌که در قرآن مجید می‌خوانیم: «قَالَ مُوسَى لَقَوْمِهِ يَا قَوْمِ إِنَّكُمْ ظَلَمْتُمْ أَنْتُسَكْمُ بِاتَّخَادِكُمُ الْعِجْلَ فَتُوبُوا إِلَيَّ بَارِئِكُمْ فَاقْتُلُوا أَنْفُسَكُمْ ذَلِكُمْ خَيْرٌ لَّكُمْ عِنْدَ بَارِئِكُمْ فَتَابَ عَلَيْكُمْ إِنَّهُ هُوَ التَّوَّابُ الرَّحِيمُ» (بقره/۵۴). با تعمیق اندیشه و دقت ورزی در آموزه‌های وحیانی برای اهل اندیشه ثابت می‌شود که حضرت موسی (ع) برای اصلاح امور و نهادینه‌سازی باورهای توحیدی از میان نیروهای خود حضرت هارون را به عنوان وزیر و گروهی از بنی‌اسرائیل را به عنوان اشخاص برجسته و قادر قوم برگزیده است.

## مرحله چهارم: مبارزه با رقبا

حضرت موسی (ع) در طول زندگی خود با سه قدرت طاغوتی تجاوزگر مبارزه کرد: فرعون که مظہر قدرت حکومت بود و قارون که مظہر ثروت بود و سامری که مظہر صنعت و فریب و اغفال بود. (گرچه مهم‌ترین مبارزه موسی (ع) با قدرت حکومت است ولی دو مبارزه اخیر نیز برای خود واجد اهمیت و محتوى درسهاي آموزنده و بزرگ است). (مکارم شیرازی، تفسیر نمونه، ۱۳۷۱: ۱۶/۱۵۳).

حضرت موسی (ع) هم قبل از خروج از مصر و هم بعد از آن با نظام دیکتاتوری فرعونی و گروههای گمراه، جهت تثبیت و نهادینه‌سازی باورهای توحیدی مبارزه جدی کرد. در این باره در قرآن کریم گزارش‌های زیادی و جود دارد ازجمله می‌خوانیم: «لَقَدْ أَرْسَلْنَا مُوسَىٰ بَيْنَنَا وَ سُلْطَانٍ مُّبِينٍ إِلَىٰ فَرْعَوْنَ وَ هَامَانَ وَ قَارُونَ فَقَالُواٰ سَاحِرٌ كَذَابٌ» (غافر/۲۴-۲۳)؛ «بِهِ يَقِينٍ، مُوسَىٰ رَا بَا آيَاتٍ خَوْدَ وَ حَجَّتْنَى آشْكَارَ فَرْسَاتِدِيمْ، بِهِ سَوْيَ فَرْعَوْنَ وَ هَامَانَ وَ قَارُونَ، [إِمَّا آنَانَ] گَفَتْنَدِ: افْسُونَگَرِي بِسِيَارِ شِيَادِ وَ درُوغَگُو اَسْتِ». علامه طبا طبایی در ذیل این آیه شریفه می‌گوید: «و اگر از میان همه دو امت قبطی و سبطی تنها نام این سه نفر را ذکر کرده، برای این بوده که تمامی فتنه‌ها و فسادها به این سه نفر منتهی می‌شده» (طباطبایی، المیزان فی تفسیر القرآن، ۱۳۹۰: ۱۷/۳۲۷).

غرض آنکه آیه مزبور به معنای انحصار مبارزه حضرت موسی (ع) با سه شخص یاد شده نبوده و بلکه مابقی از فرعون، هامان و قارون صفتان را نیز در بر می‌گیرد؛ هرچند که مصدق اتم آیه اشخاص یاد شده است. از آنجا که فرعون ادعای خدای می‌کرد و می‌گفت: منم خدای برتر شما (نازعات/۲۴)، خداوند متعال خطاب به حضرت موسی (ع) فرمود: «بِهِ سَوْيَ فَرْعَوْنَ بَرُو كَه او طَغْيَانَ كَرَدَه اَسْتِ» (طه/۲۴) و اما اینکه هامان و قارون چه کسانی بوده و چه ویژگی و خصوصیات داشته‌اند: در کلام وحی می

خوانیم: «إِنَّ قَارُونَ كَانَ مِنْ قَوْمٍ مُوسَى فَبَغَى عَلَيْهِمْ وَ آتَيْنَاهُ مِنَ الْكُنُزِ مَا إِنْ مَفَاتِحَهُ لَتَنْتُوءُ بِالْعُصْبَةِ أُولِيَ الْقُوَّةِ» (قصص / ٧٦) و نیز در مورد قارون می خوانیم: «فَخَرَجَ عَلَى قَوْمِهِ فِي زِيَّتِهِ قَالَ الَّذِينَ يَرِيدُونَ الْحَيَاةَ الدُّنْيَا يَا لَيْتَ لَنَا مِثْلًا مَا أُوتِيَ قَارُونُ إِنَّهُ لَذُو حَظٍ عَظِيمٍ» (قصص / ٧٩). بر پایه‌ای حکایت‌های تاریخی هامان وزیر و مشاور فرعون و قارون از قوم

حضرت موسی (ع) و مظهر تجملات دنیاگرایان بوده است.

آنچه که مسلم و قطعی به نظر می‌رسد این است که حضرت موسی (ع) با «قارون» و «فرعون» و «هامان» به مبارزه پرداخت و هرکدام بر اثر برتری جوی و نافرمانی از سفارش‌ها و دستورات موسی (ع) متناسب با پیامد عملکردشان تنبیه شدند «وَ قَارُونَ وَ فِرْعَوْنَ وَ هَامَانَ وَ لَقَدْ جَاءَهُمْ مُوسَى بِالْبَيِّنَاتِ فَاسْتَكْبَرُوا فِي الْأَرْضِ وَ مَا كَانُوا سَابِقِينَ \* فَكُلُّا أَخَذُنَا بِذَنْبِهِ فَمِنْهُمْ مَنْ أَرْسَلْنَا عَلَيْهِ حَاصِبًا وَ مِنْهُمْ مَنْ أَخَذَنَاهُ الصِّيَحَةُ وَ مِنْهُمْ مَنْ حَسَقْنَا بِهِ الْأَرْضَ وَ مِنْهُمْ مَنْ أَغْرَقْنَا» (عنکبوت / ٣٩)؛ «قارون و فرعون و هامان را هلاک کردیم چون موسی با دلیل‌های روشن به سراغشان آمد؛ اما با تکبر ورزی نپذیرفتند ولی نتوانستند بر خدا پیشی گیرند! هر یک از آنان را به کیفر گناهان و پیامد عملکردشان گرفتار ساختیم، بعضی از آن‌ها را از آسمان سنگباران کردیم، بعضی دیگر را با صیحه و بانک مرگبار به هلاکت رساندیم و بعضی دیگر را در زمین فروبردیم و بعضی را غرق کردیم» شایانی ذکر است که ازلحاظ ادبیاتی «قارون و فرعون و هامان» مفعول برای فعل مقدر «أَهْلَكْنَا» هستند.

قارون از قوم حضرت موسی و از بستگان نزدیک وی و نیز گفته شده بهترین قاری تورات و یکی از هفتاد نفر انتخاب شده برای ملاقات با مدیر ازلی بود؛ اما بعد از به دست آوردن ثروت بی‌حساب به مخالفت با موسی (ع) پرداخت و عاقبت در اثر

زلزله‌ای، زمین دهان باز کرد، او و اموالش را در خود فروبرد. هامان وزیر معروف فرعون بود و در دستگاه او نفوذ زیادی داشت (مکارم شیرازی، تفسیر نمونه، ۱۳۷۱: ۱۷/۱۶).

علی ای حال آنچه که قابل تأمل و توجه می‌باشد اتخاذ تاکتیک‌های مناسب حضرت موسی (ع) در مقابل رقبای عنود و لجوج است که ایشان جهت بر اندازی نظام کفر و الحاد و گسترش و نهادینه‌سازی نظام دینی براساس وحی با آنان مبارزه کرد و در نهایت توانست از طریق تعلیم و تزکیه و هدایت در قالب برنامه ریزی راهبردی، مردم را از نفاق، قشری‌گرایی و حسن‌گرایی نجات دهد و پشت طاغوت‌ها و فرعونیان زمان خویش را درهم شکند و جامعه خسته از ظلم و بی‌عدالتی را به نور وحی روشنایی بخشد.

## نتیجه

برپایه گزارش‌های وحیانی مشخص شد که حضرت موسی (ع) دارای برنامه راهبردی بوده و در یک فرایند منطقی برای نیل به اهداف آن را عملیاتی ساخت. ایشان با شناخت کاملی که از محیط داخلی و خارجی نظام استبدادی فرعونی داشت؛ توانست فرصت‌ها و تهدیدهای محیط بیرونی و قوت‌ها و ضعف‌های محیط درونی را شناسایی نموده، متناسب با آن، برنامه راهبردی خویش را طراحی و اجرایی سازد. همچنین روش گردید که حضرت موسی (ع) با برنامه‌های راهبردی خویش؛ توانست در مواجه با رقبا به تبیین اندیشه‌های وحیانی و ارزش‌های انسانی جهت تنویر افکار عمومی برای اعتلایی حق و اضمحلال باطل، پردازد که برای تحقق این امر زحمات بسیاری را متحمل گردید. از آنجا که اجرای صحیح برنامه‌های راهبردی نیازمند تشکیل گروه و کادر سازی می‌باشد، حضرت موسی (ع) نیز به این امر مهم اهتمام داشته و نیروی انسانی قابل اعتماد را جلب و جذب نمود و از این طریق در صدد مبارزه با رقبای عنود و لجوخ برآمده بدون هیچ ترس و اضطرابی، جهت تثبیت و نهادینه‌سازی اندیشه‌های توحیدی و نفی شرک و بت‌پرستی، با اقامه دلیل و برهان، بیان وقایع حقیقی و جاذب، ترغیب به ایجاد انگیزش و رفتار مطلوب، انذار و تبشير، تزکیه و تعلیم و پاسخ‌گویی به پرسش‌های عصری و مانند آن، به مبارزه با گروه‌های معاند و مستکبر جامعه اقدام نمود.

نحوه ایجاد این گروه‌ها و ترتیب این گروه‌ها

نحوه ایجاد این گروه‌ها و ترتیب این گروه‌ها

## منابع

قرآن کریم.

مطالعات آن و علم، من ۱۰، بهار و تابستان ۱۳۹۱

۱. احمدی، علی، و همکاران (۱۳۹۰)، نگرشی جامع بر مدیریت استراتژیک، تهران، انتشارات تولید دانش.
۲. بخاری، محمد بن اسماعیل (۱۲۸۶هـ)، صحیح البخاری، چاپالأمیریة بالقاهرة.
۳. برایسون، جان ام. فارنوم کی. الستون (۱۳۸۹)، خلق و پیاده سازی برنامه ریزی راهبردی، ترجمه سید محمد اعرابی، مصطفی تقیزاده قمی، تهران، مهکامه، چاپ اول.
۴. جان ای. پیرز، ریچارد بی. رابینسون (۱۳۹۳)، مدیریت راهبردی (برنامه ریزی، اجرا و کنترل)، ترجمه دکتر سید محمود حسینی، تهران، سمت، چاپ ششم.
۵. جانتان، ساترلند و دیانا، کانول (۱۳۹۰)، مفاهیم کلیدی مدیریت استراتژیک. ترجمه مهدی مشقق و محمد تقوی، تهران، انتشارات دانشگاه امام صادق (ع)، چاپ اول.
۶. جفری اس، هریسون. کارن اچ. حان (۱۳۹۲)، مبانی مدیریت استراتژیک. ترجمه سید محمد اعرابی، محمد رسول الماسی فرد، تهران، مهکامه، چاپ سوم.
۷. جوادی آملی، عبد الله (۱۳۸۸ش)، ادب فنای مقربان، قم، مؤسسه نشر اشراء، ۱۵۱ چاپ پنجم.
۸. جوادی آملی، عبد الله (۱۳۸۸ش)، شکوفایی عقل در پرتو نهضت حسینی، قم، مؤسسه نشر اشراء، چاپ پنجم.
۹. جوادی آملی، عبد الله (۱۳۸۹ش)، تسنیم، قم، مؤسسه نشر اشراء، چاپ پنجم.

۱۰. حکیم، محمدباقر (۱۳۷۴ش)، *القصص القرآنی*، قم، المركز العالمي للدراسات الاسلامية، چاپ دوم.
۱۱. حمیدی زاده، محمدرضا (۱۳۹۲)، *برنامه ریزی استراتژیک و بلندمدت*، تهران، سمت، چاپ هفتم.
۱۲. حویزی، عبدالعلی بن جمعه (۱۴۱۵ق)، *تفسیر نور الثقلین*، قم، اسماعیلیان، چاپ چهارم.
۱۳. دیوید، فرد آر (۱۳۹۲)، *مدیریت استراتژیک*. ترجمه دکتر علی پارسائیان و دکتر سیدمحمد اعرابی، تهران، دفتر پژوهش‌های فرهنگی، چاپ بیست و هفتم.
۱۴. طباطبایی، سید محمد حسین، (۱۴۱۷ق)، *المیزان فی تفسیر القرآن*، قم، دفتر انتشارات اسلامی، چاپ پنجم.
۱۵. طبرسی ابوعلی فضل بن حسن (۱۳۷۲ ش)، *مجمع البيان فی تفسیر القرآن*، تهران، انتشارات ناصر خسرو.
۱۶. کلینی، محمد بن یعقوب بن اسحاق (۱۴۰۷ ق)، *الکافی (ط - الإسلامية)*، تهران، دار الكتب الإسلامية، چاپ چهارم.
۱۷. مکارم شیرازی، ناصر و جمعی از همکاران (۱۳۷۴ ش)، *تفسیر نمونه*، تهران، دار الكتب الإسلامية.
- ۱۸ منوریان، عباس (۱۳۹۴ش)، *تفکر استراتژیک: مفهوم، عناصر و مدل ها، ۱۸۰* تهران، انتشارات دانشگاه تهران، چاپ اول.