

## تبیین و ارائه مدل رفتاری طغيان از منظر قرآن

حسن عابدی جعفری\* و سید ناصر جعفری\*

### چکیده

گونه‌ای از رفتار که ممکن است در برخی شرایط از سوی مدیر یا کارمند در سازمان سر بزند طغيان است. طغيان به دلیل پیامدهای ناگواری همچون: ایجاد اختلاف میان اعضای سازمان، ایجاد نابسامانی و ناکارآمدی و... باعث دور ساختن سازمان از اهداف خود می‌گردد. بنابراین شناخت دقیق آن از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. مؤلفه اصلی در مفهوم واژه طغيان، تجاوز از حد است. این مؤلفه که پایه محوری نسبت به سایر مؤلفه‌ها در این واژه است ارتباط تنگاتنگی با مفهوم قدرت دارد به طوری که طغيان، بدون داشتن قدرت قابل تصور نیست. افراد با توجه به منع و میزان قدرت خود در سازمان، ممکن است دچار طغيان شوند. بنابراین شناخت منابع قدرت در سازمان، در فهم، شناسایی و کنترل طغيان در سازمان مؤثر است. در پژوهش پیش رو با بهره‌گیری از روش توصیفی و تحلیلی و منابع لغوی و تفسیری مفهوم دقیق گونه‌ی رفتاری «طغيان» شناسایی و عناصر و مؤلفه‌های اساسی آن استخراج و یک مدل لغوی از آن ارائه شده است. هرکدام از مؤلفه‌ها به گونه‌ای اخذ شده‌اند که حذف هرکدام و یا اضافه نمودن چیز دیگری به آن‌ها باعث تغییر در مفهوم واژه می‌گردد. سپس مدل این واژه از منظر چند تفسیر مورد بررسی قرار گرفته است. با جستجو در آیات، ابعاد دیگری از این مفهوم تبیین شده است. به این ترتیب جایگاه دقیق این واژه نسبت به سایر کلماتی که به مفهوم این واژه نزدیک هستند مشخص

\*. استاد یار و عضوی هیئت علمی دانشکده مدیریت دانشگاه تهران: hajafari@ut.ac.ir

\*. دانشپژوه دکتری قرآن و علوم (گرایش مدیریت) جامعه المصطفی العالمیه، مجتمع آموزش عالی

قرآن و حدیث، (نویسنده مسئول): Jafarinaser95@gmail.com

گردیده است. در ادامه به تطبیق مطالب به دست آمده با مباحث دانش مدیریت در قالب تبیین قدرت در سازمان و نقش آن در طغیان پرداخته شده است.

### واژگان کلیدی: قرآن، مدل، مدل رفتاری، طغیان، قدرت.

#### مقدمه

یکی از موضوعاتی که در اولین سوره نازل شده بر پیامبر گرامی اسلام (ص) مطرح شده، مسئله سرکشی و «طغیان» انسان است (علق/۶-۷). این واژه با کلماتی همچون: عداوت، تجاوز، ظلم، جور، بغي، عتو و... قربات معنایی دارد که شناخت کامل آن به مفهوم شناسی دقیقی نیاز دارد. طغیان به هر شکل و میزانی، باعث ایجاد اشکال در روابط و ساختارهای اجتماعی و سازمانی می‌گردد و اگر این امر از کسانی که در رأس یک جامعه یا سازمان قرار دارند سر بزنند، عوارض و مشکلات بیشتری را در پی دارد. با توجه به برخی آیات قرآن (نazuat/۱۷-۱۸)، یکی از ابتدایی‌ترین مأموریت‌هایی که حضرت موسی (ع) برای هدایت و اصلاح قوم خود عهده دار شد، برخورد با بارزترین مصدق طغیان یعنی «فرعون» بود که این امر میزان اهمیت شناخت، شناسایی، برخورد و درمان چنین بغرنج و معضل را نشان می‌دهد. با توجه به اینکه در سازمان هر یک از افراد از قدرتی خاص در حیطه کاری خود برخوردارند، امکان وقوع طغیان افراد در سازمان بخصوص از طرف کسانی که از قدرت بیشتر برخوردارند دور از ذهن نیست. در ادامه ضمن مفهوم شناسی دقیق واژه طغیان، به نقش ارتباط قدرت با طغیان پرداخته شده و از برخی آموزه‌های قرآنی در تبیین این موضوع در حیطه سازمان و مدیریت بهره برده شده است.

## روش تحقیق

در این تحقیق که به شیوه کتابخانه‌ای انجام پذیرفته است، از روش تفسیر موضوعی استفاده شده است. با توجه به این که در این تحقیق بیشتر به دنبال مفهوم شناسی و استخراج مدل مفهومی واژه طغیان از قرآن هستیم، در ابتدا به هشت کتاب معتبر و دسته اول لغوی شامل: العین فراهیدی، معجم مقایيس اللげ ابن فارس، الفروق فى اللげ ابن عبدالله، المفردات فى غريب القرآن راغب اصفهانی، النهاية فى غريب القرآن و الاثر جزری، لسان العرب ابن منظور، مصباح المنیر فیومی، التحقيق فى کلمات القرآن علامه مصطفوی، مراجعه و تعاریف مؤلفان ارائه گردیده و مدلی لغوی از این کلمه ارائه شده است.

با جستجو در آیات شریفه قرآن، ۳۹ مورد که با ریشه این واژه در آیات آمده است شناسایی گردید. سپس تمامی این موارد در شش تفسیر معتبر شامل: التبیان فى تفسیر القرآن، مجمع البیان فى تفسیر القرآن، الکشاف عن حقایق غوامض التنزیل، الدر المتشور فى تفسیر المأثور، الصافی و المیزان، بررسی و مطالب مرتبط با مفهوم شناسی این واژه جمع آوری و در قالب یک مدل ارائه شده است. پس از این امر به طبقه بنده و دسته بنده آیاتی که این واژه در آنها به کار رفته‌اند پرداخته شده و در قالب عوامل و آثار ۱۸۶ طغیان، مصادیق و ویژگی‌های طاغیان و همچنین روش برخورد با طاغی تبیین گردیده است.

## بررسی معنای لغوی واژه طغیان در کتب لغت

کلمه طغیان از ریشه (ط غ و) گرفته شده که به صورت ۱۳ شکل، ۳۹ مرتبه و در ۲۷ سوره قرآن به کار رفته است که در جدول ذیل به فهرست آماری آن اشاره شده است.

ردیف	کلمه	تعداد سوره ها	تعداد آیات	نمونه
۱	طغیانهم	۵	۵	بقره/۱۵-اعراف/۱۸۶-۷۵ انعام/۱۱۰؛ مؤمنون/۱۱-۶۰
۲	الطاغوٰت	۵	۸	بقره/۲۵۶ و ۲۰۷-نساء/۵۱ و ۶۰ و ۷۶-مائده/۶۰-نحل/۳۶؛ زمر/۱۷
۳	طغيانا	۳	۴	مائده/۶۴ و ۶۸-کهف/۸۰-۶۰/اسراء
۴	تطغوا	۳	۳	هود/۱۱۲-طه/۸۱- الرحمن/۸
۵	طغى	۴	۶	طه/۴۳-۴۴؛ نازعات/۱۷ و ۳۷؛ نجم/۱۷؛ حاقة/۱۱
۶	يطغى	۲	۲	طه/۴۵-علق/۶
۷	طاغين	۴	۴	صفات/۳۰-قلم/۳۱؛ نبا/۲۲؛ ص/۵۵
۸	اطغىٰه	۱	۱	ق/۲۷
۹	طاغون	۲	۲	ذاريات/۵۳-طور/۳۲
۱۰	أطغى	۱	۱	نجم/۵۲
۱۱	بالطاغيه	۱	۱	حاقة/۵
۱۲	طغوا	۱	۱	فجر/۱۱
۱۳	بطغواها	۱	۱	شمس/۱۱
جمع کل				-
۳۹				۲۷

برای شناخت معنی دقیق این واژه و شاخصه‌های آن که باعث تمایز این ماده از سایر کلماتی که از نظر معنایی به آن نزدیک است، باید به کتب لغوی مراجعه گردد. در ذیل به هشت کتاب لغوی اصیل و معتبر لغت عرب مراجعه و معنی این واژه ریشه یابی شده است.

- ۱- کتاب العین: طغو، طغی: الطغيان: ... و کل شیء یجاوز القدر فقد طغی. فراهیدی، تجاوز از حد را طغيان می‌داند. (فراهیدی، ۱۴۱۰ ق: ۴۳۵).
- ۲- کتاب معجم مقاييس اللげ: الطاء و الغين و الحرف المعتل، و هو مجاوزة الحد فی العصيان. مؤلف، عبور از حد و اندازه در نافرمانی را طغيان تعریف کرده است (ابن فارس، ۱۴۰۴ ق: ۴۱۲).
- ۳- کتاب الفروق فی اللغة: أن الطغيان مجاوزة الحد فی المکروه مع غلبة و قهر. همچنان که ملاحظه می‌شود مؤلف، طغيان را تجاوز از حد همراه با غلبه در امور مکروه دانسته است. (ابن عبدالله، ۱۴۰۰ ق: ۲۲۴).
- ۴- کتاب المفردات فی غریب القرآن: راغب اصفهانی می‌گوید: الطغيان تجاوز الحد فی العصيان؛ طغيان به معنی تجاوز از حد در گناه و نافرمانی است. المفردات (راغب اصفهانی، ۱۴۱۲ ق: ۵۲۰).
- ۵- کتاب النهاية فی غریب الحديث و الأثر: مؤلف این کتاب طاغی را تعریف کرده و آورده است: «و يجوز أن يكون أراد بالطَّوَاغِي من طَغَى فِي الْكُفَّارِ وَ جَاؤَ الْقَدْرَ فِي الشَّرِّ، وَ هُمْ عَظَمَوْهُمْ وَ رَؤْسَأَوْهُمْ». جایز است اراده شود از طاغیان به کسانی که در کفر سرکشی کرده و در شرارت از اندازه تجاوز کرده‌اند. و طاغیان بزرگان و رؤسای این گروه‌اند (جزری، ۱۳۶۷ ش: ۳/۱۲۸).

۶- كتاب لسان العرب، ابن منظور در كتاب خود به تعريف ابن سيدة از بزرگان لغت استناد كرده و آورده است؛ ابن سیده: طَغَىٰ يَطْغِي طَغْيَاً وَ يَطْغُو طَغْيَانًا جاوزَ الْقَدْرَ وَ ارْتَفَعَ وَ غَلَّا فِي الْكُفْرِ. طغيان عبارت است از عبور از حد و اندازه، بالا رفتن و زياده روی در کفر. سپس ابن منظور اضافه کرده است که: كل مجاؤز حدہ فی العصیان طاغی؛ هر کس که از حد خود در نافرمانی عبور کند، طاغی است (ابن منظور، ۱۴۱۴ق: ۷/۱۵).

۷- كتاب مصباح المنير: (الطُّغْيَانُ) وَ هُوَ مُجَاوِزُ الْحَدِّ وَ كُلُّ شَيْءٍ جَاؤَ زَمِنَةَ الْمِقْدَارِ وَ الْحَدِّ فِي الْعِصْيَانِ فَهُوَ طاغی. نویسنده این كتاب طغيان را به عبور از حد معرفی کرده و می‌گوید: هر چیزی که از حد و اندازه خود در نافرمانی عبور کند طاغی است (فیومی، ۱۴۱۴ق: ۲/۳۷۴).

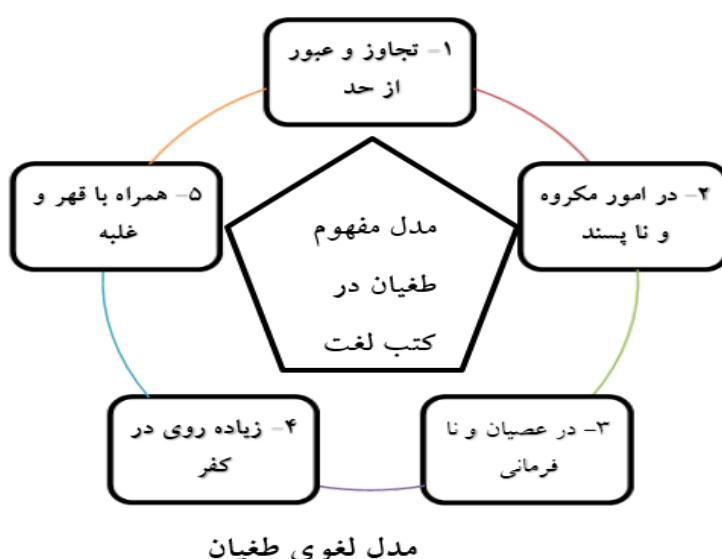
۸- كتاب التحقیق فی کلمات القرآن: علامه مصطفوی می‌گوید طغيان عبارت است از: «مجاوزة الحد فی العصيان»؛ عبور از حد در نافرمانی و اینگونه ادامه می‌دهد که: التحقیق... هو الارتفاع و التجاوز عن الحد المتعارف، ماديّاً أو معنوياً. و بهذه المناسبة تطلق الطعية و الطغوة على رأس الجبل، و على مكان مرتفع، للتجاوز والاعتلاء عن الاعتدال و النظم. تحقیق آن است که طغيان، بالا رفتن و عبور از حد متعارف

۱۸۹ است؛ چه در امور مادي و چه در امور معنوی به همین دلیل بر قله کوه «طعیة» یا «طغوه» اطلاق می‌شود. و همینطور بر مکان مرتفع اطلاق می‌شود به دلیل عبور و بلندی از حد تعادل و نظم التحقیق فی کلمات القرآن، (مصطفوی، ۱۳۶۸ش: ۷/۸۲).

صاحب التحقیق ذیل ماده (ع د و) خمن جمع بندی معنای آن، به تفاوت‌های این واژه و کلماتی که از نظر معنا به این واژه و همین طور به واژه طغیان نزدیک‌اند اشاره کرده است که به فهم دقیق‌تر معنای این واژه‌ها و وجه تمایز آن‌ها کمک می‌کند. او می‌گوید: «أنَّ الْأَصْلُ الْوَاحِدُ فِي الْمَادِ»: هو تجاوزُ إلَى حقوقِ آخرين. و بهذين القيدين تمتاز عن موادٌ -الجوز، الحوز، الظلم، البغي، العتو، الطغيان. فانَّ التَّجَاوُزَ: عبورٌ خاصٌّ و مرورٌ عن نقطةٍ خاصةٍ معينةٍ. و العُتُوُّ: مجاوزةٌ عن الحدٍ في طريق الشرٍّ و الفساد. و الطُّغْيَانُ: مجاوزةٌ الحدٍ في المكروه مع قهرٍ و غلبةٍ. و الجُورُ: الميل إلى شيءٍ و توجّهه إليه. و الظُّلْمُ: إضاعةُ الحقٍّ و عدم تأدية ما هو الحق مطلقاً. و البَغْيُ: الطلب الشديد و إرادةُ أكيدة». (مصطفوی، ۱۳۶۸ش: ۸/۶۳).

همان طور که ملاحظه می‌شود، مولفه اصلی تمام این تعاریف، تجاوز و عبور از حد است. اما سایر مولفه‌هایی که تعاریف ارائه شده قابل استخراج می‌باشد عبارتند از: تجاوز در امور مکروه و ناپسند، در عصیان و نافرمانی، همراه با غلبه و برتری جویی است.

بنابراین مدل لغوی واژه طغیان را این گونه می‌توان ارائه کرد:



## بررسی معنای لغوی واژه طغیان در تفاسیر

پس از این که معنی دقیق این واژه با مراجعه به کتب لغت مشخص شد، این کلمه را به تفاسیر ارائه می‌دهیم تا دیدگاه مفسرین را نیز دریابیم. برای این منظور به چند تفسیر معتبر مراجعه و تمام مواردی که این ریشه در قرآن وارد شده را استخراج کردیم. در ادامه پس از حذف موارد مشابه و تکراری سایر مطالب ارائه می‌شود.

### ۱-تفسیر التبیان فی تفسیر القرآن

و الطغیان: الفعلان من قولك طغى فلان يطغى طغياناً، إذا تجاوز حده (طوسی، بی‌تا: ۱ / ۸۱)، و الطغیان الغلو في الكفر (همان: ۵ / ۴۶). «فِي طُغْيَانِهِمْ يَعْمَهُونَ» فالطغیان الغلو في ظلم العباد. (همان: ۵ / ۳۴۶)، و (الطغیان) تجاوز المقدار في الفساد (همان: ۶ / ۷۷)، «إِلَّا طُغْيَانًا كَبِيرًا» أى عتواً عظيماً و تمادياً و غيّاً (همان: ۶ / ۴۹۵)، «وَ لَا تَطْغُوا فِيهِ» معناه لا تتعدوا فيه. (همان: ۷ / ۱۹۵)، (وَ إِنَّ لِلطَّاغِينَ) و هم الذين طغوا في معاصي الله (همان: ۸ / ۵۷۴)، و الطاغي هو الطالب للارتفاع بالظلم لمن كان من العباد (همان: ۹ / ۴۱۳)، (إِنَّا كُنَّا طاغِينَ) أى علونا في الظلم و تجاوزنا الحد فيه، فالطغیان العلو في الظلم و الداعي اليه طلب الارتفاع بغير استحقاق بالقهر و الاعتصاب (همان: ۱۰ / ۸۳)، «أَذْهَبْ إِلَى فِرْعَوْنَ إِنَّهُ طَغَى» اخبار من الله - عز و جل - عن حال فرعون بأنه طغى، و معناه تجاوز الحد في الاستعلاء، و التمرد و الفساد، (همان: ۱۰ / ۲۵۷).

۱۹۱

### ۲-تفسیر مجتمع البیان فی تفسیر القرآن

«وَ لَا تَطْغُوا» أى لا تجاوزوا أمر الله بالزيادة و النقصان (طبرسی، ۱۳۷۲: ۵ / ۳۰۴)، «إِلَّا طُغْيَانًا كَبِيرًا» أى عتوا في الكفر عظيماً و تمادياً في الغي كبيراً لأنهم لا يرجعون عنه (همان: ۶ / ۶۵۵)، «إِنَّهُ طَغَى» أى تجبر و تكبر في كفره (همان: ۷ / ۱۵)، «إِنَّهُ طَغَى» أى جاوز الحد في الطغیان (همان: ۷ / ۲۰)، «وَ لَا تَطْغُوا فِيهِ» أى فلا تتعدوا فيه (همان: ۷ / ۳۹)، و ما طغى أى ما جاوز

القصد و لا الحد الذى حدد له (هـمان: ٩/٢٦٦)، «اذهب إلى فرعون إنّه طغى» أى علا و تكبر و كفر بالله و تجاوز الحد فى الاستعلاء و التمرد و الفساد (هـمان: ١٠/٦٥٦)، «إِنَّ الْإِنْسَانَ لَيَطْغِي» أى يتجاوز حده و يستكبر على ربه و يعدو طوره (هـمان: ١٠/٧٨٢).

### ٣-تفسير الكشاف عن حقائق غوامض التنزيل

و الطغيان: الغلو في الكفر، و مجاوزة الحد في العتو (زمخشري، ١٤٠٧: ٦٨)، و عبد الطاغوت ... و معناه: الغلو في العبودية (هـمان: ١/٦٥٢)، و لا تطغوا و لا تخرجو عن حدود الله (هـمان: ٢/٤٣)، أَمْ هُمْ قَوْمٌ طَاغُونَ مجاوزون الحد في العnad مع ظهور الحق لهم (هـمان: ٤/٤١٢)، بالطاغية بالواقعة المجاوزة للحد في الشدة (هـمان: ٤/٥٩٩).

### ٤-تفسير الدر المتنور في تفسير المأثور

أوْ أَنْ يَطْغِي قال يعتدى (سيوطى، ٣٠١: ١٤٠٤)، وَ ما طغى قال ما جاوز ما أمر به (هـمان: ٦/١٢٦)، إِنَّهُ طغى قال عصى (هـمان: ٦/٣١٢)، كَذَبْتُ ثَمُودًّ بِطَغْوَاهَا قال بمعصيتها (هـمان: ٦/٣٥٦).

### ٥-تفسير الصافي

في طغيانهم قيل في التعدي عن حدّهم (فيض كاشاني، ١٤١٥: ١/٩٧)، وَ لَا تَطْغُوا وَ لَا تخرجو من حدود الله (هـمان: ٢/٤٧٤)، في طغيانهم افراطهم في الكفر والاستكبار عن الحق و عداوة الرسول و المؤمنين (هـمان: ٣/٤٠٦)، أَمْ هُمْ قَوْمٌ طَاغُونَ مجاوزون الحد في العnad (هـمان: ٥/٤٩٢)، آلَا تَطْغُوا فِي الْمِيزَانِ لَئِلَّا تطغوا فيه اى لا تعتدوا و لا تجاوزوا الانصاف (هـمان: ٥/١٠٧)، فَأَمَّا ثَمُودًا هُلُكُوا بِالطَّاغِيَةِ بالواقعة المجاوزة للحد في الشدة (هـمان: ٥/٢١٧).

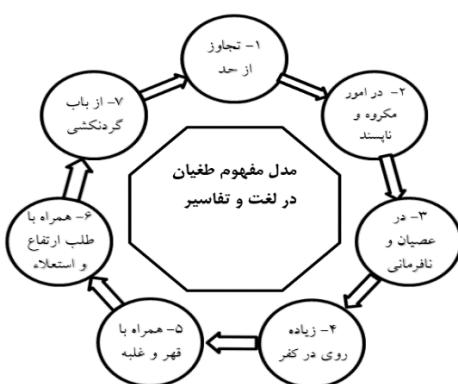
### ٦-تفسير الميزان في تفسير القرآن

الطاغوت هو الطغيان و التجاوز عن الحد و لا يخلو عن مبالغة في المعنى كالملوك و الجبروت. و الطاغوت مصدر بمعنى الطغيان كالرهبوب و الجبروت و الملوك غير أنه ربما يطلق و يراد به اسم

الفاعل مبالغة يقال: طغى الماء إذا تعدد ظرفه لوفوره وكثنته، وكان استعماله في الإنسان أولاً على نحو الاستعارة ثم ابتذل فلحق بالحقيقة وهو خروج الإنسان عن طوره الذي حده له العقل أو الشرع، فالطاغوت هو الظالم الجبار، والمتمرد عن وظائف عبودية الله استعلاء عليه تعالى و هكذا (طباطبائي، ١٤١٧: ٤ / ٤٠٢)، الطاغوت في الأصل مصدر كالطغيان وهو تجاوز الحد بغير حق، و اسم المصدر منه الطغوي. (همان: ١٢ / ٢٤٢)، قوله تعالى: «ما زاغَ أَبْصَرَ وَ مَا طَغَى» الزيف الميل عن الاستقامة، والطغيان تجاوز الحد في العمل، وزيف البصر إدراكه البصر على غير ما هو عليه، و طفيانه إدراكه ما لا حقيقة له، والمراد بالبصر بصر النبي (ص) (همان: ١٩ / ٣٢).

### جمع بندی مطالب تفاسیر در بیان معنی واژه طغيان

همانطور که مشاهده می شود، تمام مؤلفه هایی که در مدل لغوی ارائه شده بود در تفاسیر نیز مورد تأیید و تأکید قرار گرفته است. ضمن اینکه به نظر می رسد حاوی مطالب دقیق تری نیز می باشد که می توان به شاخصه های طغيان اضافه نمود: مانند ۱- طلب ارتفاع و استعلاء (طوسی، بی تا: ٤١٣ / ٩ و ٢٥٧)؛ ۲- از باب گردن کشی و عناد (طباطبائي، ١٤١٧: ٤ / ٦٤٢). بنابراین با توجه با این مطالب می توان مدل دقیق تری از مفهوم واژه طغيان ارائه داد.



## ساير ابعاد طغيان

### عوامل طغيان

#### ۱- فرزند نا صالح

ممکن است فرزند در شرایطی خاص باعث طغيان والدين گردد. رفتار اعضای يك خانواده بر روی يكديگر تأثيرگذار است و اگر يكى از اعضاء حتى اگر فرزند خانواده باشد در مسیری نادرست قرار گيرد، میتواند ديگران را نيز تحت تأثير خود قرار داده حتى باعث انحراف والدين گردد و اين انحراف میتواند تا سر حد طغيان پيش رود. در آيه «وَ أَمَا الْغُلَامُ فَكَانَ أَبُوهُ مُؤْمِنٌ فَخَشِبَنَا أَنْ يُرْهَقُهُمَا طُغْيَانًا وَ كُفْرًا» (كهف/۸۰)؛ و اما آن نوجوان، پدر و مادرش با ايمان بودند و بيم داشتيم که آنان را به طغيان و کفر وادراد؛ خداوند متعال به صراحت يكى از عوامل طغيان را فرزند معرفى مىفرماید.

#### ۲-تصور بي نياز

بنابر آيه شريفه: «كَلَّا إِنَّ الْأَنْسَانَ لَيَطْغِي، أَنْ رَءَاهُ أَسْتَغْفِي» (علق ۶-۷)؛ چنین نیست (که شما میپنداريد) به يقين انسان طغيان میکند، از اينکه خود را بي نياز ببیند؛ اين که انسان احساس کند که بي نياز است او را به طغيان وا میدارد. لازم نیست که اين احساس به طور مطلق باشد. يعني ممکن است انسان در موضوعي خاص دچار چنین حسي شود. اين احساس میتواند در امور مختلفي، همچون امور مالي، علمي، قدرت، جسمی و... ظهر و بروز پيدا کند. به عنوان مثال کسی که از نعمت طعام و نوشیدني های فراوانی برخوردار است و به طور مداوم از آنها بهره میبرد و هيج گاه به او گرسنگی دست نداده، ممکن است در اين زمينه حس بي نيازی کند و اين امر زمينه ای برای طغيان او باشد. يا کسی که در خود علم يا قدرتی بالاتر از ديگران میبیند و در اين زمينه خود را بي نياز از ديگران میپندارد، قطعاً دچار طغيان میشود.

### ۳- عدم ایمان و اعتقاد به قیامت و ملاقات پروردگار

اگر انسان به آخرت و حساب و کتاب و رسیدگی به اعمال معتقد نباشد، بنابراین زندگی و حیات را در همین دنیا خلاصه کرده سعی می‌کند در حد توان عمر خود را در خوشی و لذت سپری نماید. قطعاً چنین فردی برای رسیدن به این هدف از هیچ اقدامی فروگذار نکرده و دچار طغیان و سرکشی می‌گردد. قرآن در آیه شریفه: «... فَنَذَرُ الَّذِينَ لَا يَرْجُونَ لِقَاءَنَا فِي طُغْيَانِهِمْ يَعْمَهُونَ» (یونس/۱۱)؛ پس کسانی را که ایمان به لقای ما ندارند، به حال خود رها می‌کنیم تا در طغیانشان سرگردان شوند، به این مهم اشاره کرده است.

### عوامل فزونی یا بقای در طغیان

#### ۱- آیات قرآن

الف: در صورتی که مخاطبان قرآن دارای اعتقادات غلط باشند و آن را به زبان بیاورند، آیات قرآن برای بسیاری از آنان ثمری جز از دیاد طغیان آنان نخواهد داشت. خداوند متعال در قرآن کریم آورده است: «وَقَالَتِ الْيَهُودُ يَدُ اللَّهِ مَغْلُولَةٌ غُلْتُ أَيْدِيهِمْ وَلُعْنُوا بِمَا قَالُوا بَلْ يَدُهُ مَبْسُوطَةٌ يُنْفَقُ كَيْفَ يَشَاءُ وَلَيَزِيدَنَ كَثِيرًا مِنْهُمْ مَا أُنْزَلَ إِلَيْكَ مِنْ رِبِّكَ طُغْيَانًا وَ كُفُرًا» (مائده/۶۴)؛ و یهود گفتند: «دست خدا (با زنجیر) بسته است».

۱۹۵ دستهایشان بسته باد! و بخاطر این سخن، از رحمت (الهی) دور شوند! بلکه هر دو دست (قدرت) او، گشاده است هر گونه بخواهد، می‌بخشد! ولی این آیات، که از طرف پروردگارت بر تو نازل شده، بر طغیان و کفر بسیاری از آن‌ها می‌افراشد.

ب: از آنجا که بیشتر اهل کتاب تورات و انجیل و آنچه از طرف پروردگار نازل شده را اقامه نمی‌کنند و اینها باعث بیداری آنان نمی‌گردد، آیات قرآن باعث از دیاد طغیانشان می‌گردد.

## ۲- تخييف

تخييف از ماده «خ و ف» به معنی ترساندن، انذار، ارعب و تهدیدی است که همراه با هراسان کردن باشد (دهخدا، ۱۳۷۷: ذیل واژه). در صورتی که تخييف خداوند در افراد تأثیر نگذارد باعث ازدياد در طغيان می‌گردد. «وَإِذْ قُلْنَا لَكَ إِنَّ رَبِّكَ أَحاطَ بِالنَّاسِ وَمَا جَعَلْنَا الرُّؤْبِيَا الَّتِي أَرَيْنَاكَ إِلَّا فِتْنَةً لِلنَّاسِ وَالشَّجَرَةَ الْمَلْعُونَةَ فِي الْقُرْآنِ وَنُخَوِّفُهُمْ فَمَا يَزِيدُهُمْ إِلَّا طُغْيَانًا كَبِيرًا» (اسراء/۶۰)؛ (به یاد آور) زمانی را که به تو گفتیم: پروردگارت احاطه کامل به مردم دارد (و از وضعشان کاملاً آگاه است). و ما آن رؤیایی را که به تو نشان دادیم، فقط برای آزمایش مردم بود همچنین شجره ملعونه [درخت نفرین شده] را که در قرآن ذکر کرده‌ایم. ما آنها را بیم داده (و انذار) می‌کنیم اما جز طغيان عظیم، چیزی بر آنها نمی‌افراشد!

### آثار طغيان

#### ۱- حلول غصب خدا

زياده روی در خوردن حتی (از غذاهای طیب و آنچه خدا روزی کرده) که از راه مشروع و به طور حلال کسب شده باعث حلول غصب خدا می‌شود. همچنانکه

مائده: «قُلْ يَا أَهْلَ الْكِتَابِ لَسْتُمْ عَلَى شَيْءٍ حَتَّى تُعْقِمُوا التَّوْرَاةَ وَالْإِنْجِيلَ وَمَا أُنزَلَ إِلَيْكُمْ مِنْ رَبِّكُمْ وَلَيَزِدَنَّ كَثِيرًا مِنْهُمْ مَا أُنزَلَ إِلَيْكَ مِنْ رَبِّكَ طُغْيَانًا وَكُفْرًا فَلَا تَأْسَ عَلَى الْقَوْمِ الْكَافِرِينَ» (مائده/۶۸)؛ بگو ای اهل کتاب! شما هیچ آیین صحیحی ندارید، مگر اینکه تورات و انجیل و آنچه را از طرف پروردگارتان بر شما نازل شده است، برپا دارید. ولی آنچه بر تو از سوی پروردگارت نازل شده، (نه تنها مایه بیداری آنها نمی‌گردد، بلکه) بر طغيان و کفر بسياري از آنها می‌افرايد. بنابراین، از اين قوم کافر، (و مخالفت آنها)، غمگین مباش.

در قرآن کریم آمده است: «كُلُّوا مِنْ طَبَّياتِ ما رَزَقْنَاكُمْ وَ لَا تَطْغُوا فِيهِ فَيَحْلِ عَلَيْكُمْ غَضَبِيٌّ وَ مَنْ يَحْلِ عَلَيْهِ غَضَبِيٌّ فَقَدْ هُوَ» (طه/۸۱)؛ بخورید از روزیهای پاکیزه‌ای که به شما داده‌ایم و در آن طغيان نکنيد، که غضب من بر شما وارد شود و هر کس غضبم بر او وارد شود، سقوط می‌کند! وقتی بهره‌مندی بيش از حد خوردنی‌های حلال انسان را به طغيان بکشاند، قطعاً اثر طغيان زيادروی طعام غير حلال بيشتر خواهد بود.

#### ۲- گرفتار شدن به جايگاه چون جهنم

در آياتی جایگاه کسانی که اهل طغيان هستند جهنم معرفی شده است. «فَأَمَّا مَنْ طَغَى، وَ أَثَرَ الْحَيَاةَ الدُّنْيَا، فَإِنَّ الْجَحِيمَ هِيَ الْمَأْوَى» (نازعات/۳۹-۳۷)؛ اما آن کسی که طغيان کرده، و زندگی دنيا را مقدم داشته، مسلماً دوزخ جايگاه اوست. «وَ إِنَّ لِلظَّاغِينَ لَشَرَّ مَابِ، جَهَنَّمَ يَصْلُوْنَهَا فَبِئْسَ الْمَهَادُ» (ص/۵۶-۵۵)؛ و برای طغيانگران بدترین محل بازگشت است دوزخ، که در آن وارد می‌شوند و چه بستر بدی است.

#### ۳- چشیدن غذاهای جهنمی

برای طغيان غذاهایی چون حمیم و غساق است. قرآن می‌فرماید: «وَ إِنَّ لِلظَّاغِينَ هَذَا فَلَيَذُوقُوهُ حَمِيمٌ وَ غَسَاقٌ» (ص/۵۷)؛ همانا برای طغيان ... اين نوشابه «حمیم» و «غساق» است [دو مایع سوزان و تیره رنگ] که باید از آن بچشند.

#### ۴- کيفرهای نا معلوم

خداؤند متعال در ادامه بيان عواقب اخروی، می‌فرماید برای آنان عذاب‌های دیگری غیر از آنچه ذکر شد خواهد بود که عدم ذکر اين عواقب برای طاغی از آنچه ذکر گردید زجر آورنده‌تر است. «وَ إِنَّ لِلظَّاغِينَ ... وَ إِنَّ لَآخَرَ مِنْ شَكْلِهِ أَزْوَاجٍ» (ص/۵۵-۵۸)؛ همانا برای طغيان ... و جز اينها کيفرهای دیگری همانند آن دارند!

## ۵- دَرْگَوْنَى قَلْبٍ وَ دِيدَه

در آیه‌ای آمده است که: «وَ تُقْلِبُ أَفْئَدَهُمْ وَ أَبْصَارَهُمْ كَمَا لَمْ يُؤْمِنُوا بِهِ أَوْلَ مَرَّةً وَ نَذَرُهُمْ فِي طُغْيَانِهِمْ يَعْمَهُون» (انعام/۱۱۰)؛ و ما دلها و چشمهاى آنها را واژگونه مى سازيم (آري آنها ايمان نمى آورند) همان‌گونه که در آغاز، به آن ايمان نياوردن! و آنان را در حال طغيان و سركشي، به خود وامي گذارييم تا سرگردان شوند! با توجه به اينکه خداوند در انتهای آيه مى فرماید آنان را در طغيانشان رها مى کنيم معلوم مى شود که مجازاتهای ذكر شده در ابتدای آيه مخصوص کسانی هست که داراي طغيان هستند و خداوند با سلب ابزار بصيرت که وسیله تشخيص حق و باطل است از آنها، آنان را در طغيانشان باقی مى گذارد.

## ۶- بَقَائِي در طُغْيَانٍ وَ سَرْگَرْدَانِ

اگر کسی به یک بیماری مبتلا شود به طور معمول به دنبال درمان آن می‌رود. اما اگر آن مرض را بیماری نداند و یا آن را نشناسند روز به روز حالت بدتر می‌شود تا این که کار به جایی می‌رسد که دیگر نمی‌توان آن بیماری را درمان کرد و شخص دچار هلاکت می‌گردد. در چنین مواردی، بیماری خودش یک درد است و بقای در بیماری دردی مضاعف. حکایت کسی که به بیماری طغيان دچار است و به دنبال درمان نیست نیز اينگونه است. چنین فردی چون به دنبال درمان طغيان نیست، خداوند متعال او را در

۱۹۸  
طغيانش باقی می‌گذارد تا روز به روز در طغيان بيشتر غرق شود که سر انجامی جز سرگردانی و نابودی ندارد. خداوند در قرآن کريم می‌فرماید: «...وَ نَذَرُهُمْ فِي طُغْيَانِهِمْ يَعْمَهُون» (انعام/۱۱۰)؛ و آنان را در حال طغيان و سركشي، به خود وامي گذارييم تا سرگردان شوند.

## ۷- عدم پدره‌مندی از هدایتگر

استفاده از راهنمای راهبر، یکی از ملزمات زندگی بشر است. کسی که از این نعمت بزرگ محروم باشد عاقبت بدی پیش رو خواهد داشت. طاغیان با سوء عمل، خود را از این نعمت بزرگ محروم کرده و باعث شده‌اند که خدا آنان را به گمراهی بکشاند. و کسی که در این مرحله قرار گیرد هدایتگر و راهنمایی نخواهد داشت. قرآن کریم می‌فرماید: «مَنْ يُضْلِلِ اللَّهُ فَلَا هادِيَ لَهُ وَ يَذْرُهُمْ فِي طُغْيَانِهِمْ يَعْمَهُونَ» (اعراف/۱۸۶)؛ هر کس را خداوند (به جرم اعمال زشتی) گمراه سازد، هدایت کننده‌ای ندارد و آن‌ها را در طغیان و سرکشی شان رها می‌سازد، تا سرگردان شوند.

## ۸- لجاجت ورزیدن

اگر کسی نخواهد اصلاح شود و در مسیر درست قرار گیرد، تلاش دیگران برای هدایت او بیهوده است. حتی اگر خداوند متعال به آنان ترحم کند تا از گرفتاری نجات یابند باز هم آنان لجاجت کرده و بر طغیان خود پا فشاری می‌کنند و ترحم خدا را پذیرا نخواهند بود. «وَلَوْ رَحْنَاهُمْ وَ كَشْفَنَا مَا بِهِمْ مِنْ ضُرٍ لَلَّجُوا فِي طُغْيَانِهِمْ يَعْمَهُونَ» (مؤمنون/۷۵)؛ حتی اگر خدا به آنان رحم کند و آن‌ها را از گرفتاری رهایی بخشد باز هم بدليل ذات بد، در طغیان خود لجاجت می‌ورزند.

۱۹۹

## ۹- تهمت به انبیاء و داوری ناحق

طغیانگران به جای این که مشکل و بیماری خود را بنگرنند و درمان نمایند، دیگران را متهم به عیب، نقص و اشکال می‌کنند. آنان وقتی استفاده انبیاء از آیات و معجزات الهی برای هدایت بشر را می‌بینند، پیامبران را متهم به سحر یا دیوانگی می‌کنند. قرآن کریم در این زمینه می‌فرماید: «كَذَالِكَ مَا أَتَى الَّذِينَ مِنْ قَبْلِهِمْ مِنْ رَسُولٍ إِلَّا قَالُوا سَاحِرٌ أَوْ مَجْنُونٌ، أَ

توَاصِّوْا بِهِ بَلْ هُمْ قَوْمٌ طَاغُونَ (ذاريات/٥٢-٥٣)؛ این گونه است که هیچ پیامبری قبل از اینها بسوی قومی فرستاده نشد مگر اینکه گفتند: «او ساحر است یا دیوانه!» آیا یکدیگر را به آن سفارش می کردند (که همه چنین تهمتی بزنند؟!) نه بلکه آنها قومی طغیانگرند. این امر باعث می شود آنان به پیامرشان را تکذیب کنند. خداوند متعال در قرآن می فرماید: «كَذَّبُتْ ثَمُودَ بِطَغْوَاهَا»؛ قوم «ثمود» بر اثر طغیان، (پیامرشان را) تکذیب کردند. در روایتی از امام صادق (ع) پیرامون آیه نیز همین مطلب آمده است. ایشان فرمودند: الطغیان حملها علی التکذیب. (قمی مشهدی، ۱۳۶۸ش: ۲۹۷/۱۴). در آیه ای دیگر خداوند متعال این اعمال را نتیجه نابخردی و طاغیان معرفی کرده و می فرماید: «أَمْ تَأْمَرُهُمْ أَحَلَامُهُمْ بِهَذَا أَمْ هُمْ قَوْمٌ طَاغُونَ» (طور/٣٢)؛ آیا عقلهایشان آنها را به این اعمال دستور می دهد، یا قومی طغیانگرند؟

۱- نابودی و هلاکت

طغیان و سرکشی سر انجامی جز نابودی ندارد و این سنتی حتمی در مورد طاغیان است. و هر قومی که به طغیان دچار شود نیز بی نصیب از این عاقبت نخواهد بود. خداوند متعال این سر انجام شوم را برای قوم عاد و ثمود و نوح یاد آوری کرده و می فرماید: «وَأَنَّهُ أَهْلَكَ عَادًا أَلْأُولِيَّ، وَثَمُودًا فَمَا أَبْقَى، وَقَوْمَ نُوحٍ مِّنْ قَبْلِ إِنْهِمْ كَانُوا هُمْ أَظَلَّمَ وَ ۲۰۰ أَطْغَى» (نجم/۵۰-۵۲)؛ (و آیا به انسان نرسیده است که در کتب انبیای پیشین آمده) که خداوند قوم «عاد نخستین» را هلاک کرد؟ و همچنین قوم «ثمود» را، و کسی از آنان را باقی نگذارد! و نیز قوم نوح را پیش از آنها، چرا که آنان از همه ظالمتر و طغیانگرتر بودند!

## بارزترین مصادیق طاغیان

### ۱- فرعون

در آیاتی از قرآن فرعون به عنوان مصدق بارز طاغیان معروفی شده است. «اَذْهَبْ إِلَى فِرْعَوْنَ إِنَّهُ طَغَى» (طه / ۲۴)؛ اینک به سوی فرعون برو، که او طغیان کرده است. «اَذْهَبَا إِلَى فِرْعَوْنَ إِنَّهُ طَغَى» (طه / ۴۳)؛ بسوی فرعون بروید؛ که طغیان کرده است! «اَذْهَبْ إِلَى فِرْعَوْنَ إِنَّهُ طَغَى» (ناز عات / ۱۷).

### ۲- ابوجهل

فخر رازی در تفسیر خود ذیل این آیه می‌گوید: اکثر مفسرین قائل به این هستند که مراد از انسان در آیات «كَلَّا إِنَّ الْإِنْسَانَ لَيَطْغَى \* أَنْ رَآهُ اسْتَغْنَى» (علق / ۶-۷)، ابوجهل است به طوری که برخی از قائلین از این قسمت تا پایان سوره را مربوط به ابوجهل می‌دانند. او در ادامه می‌گوید هر چند بنابر برخی روایات این آیات در مورد ابوجهل نازل شده است اما بی تردید مراد، نوع انسان است.

### روش برخورد با طاغی

#### نرم سخن گفتن

صحبت همراه با لینت این احتمال را ایجاد می‌کند که طاغی متذکر گردد یا از خدا بترسد.  
«اَذْهَبَا إِلَى فِرْعَوْنَ إِنَّهُ طَغَى \* فَقُولَا لَهُ قَوْلًا لَيَنَأِ لَعَلَّهُ يَتَذَكَّرُ أَوْ يَخْشِي» (طه / ۴۳-۴۴)؛ بسوی فرعون بروید که طغیان کرده است! اما بنرمی با او سخن بگویید شاید متذکر شود، یا (از خدا) بترسد!

## ابزارهای برخورد با طاغی

### سعه صدر و زبانی گویا

وقتی خداوند متعال به موسی (ع) دستور می‌دهد: «اذْهَبْ إِلَى فِرْعَوْنَ إِنَّهُ طَغَى» (طه/۲۴)، او از خداوند چند چیز را برای مواجهه و برخورد با فرعون درخواست می‌کند. در ابتدا می‌فرماید: «قَالَ رَبَّ اشْرَحْ لِي صَدْرِي» (طه/۲۵)؛ که نشانگر اهمیت این ابزار در این مأموریت خطیر است. در لغت، «شرح» به معنی بسط و گسترش دادن و «صدر» به معنی سینه است (راغب اصفهانی، ۱۴۱۲: ماده شرح و ماده صدر). بنابراین منظور از «شرح صدر» گشادگی سینه است که کنایه از روح است با نور، آرامش و رحمت الهی می‌باشد. به عبارت دیگر این اصطلاح معنایی کنایی دارد که بیشتر بر ظرفیت روحی بالا و صبر، تحمل و مدارای فراوان در مسئولیت‌های سنگین دلالت دارد. پس از این که حضرت از خدا می‌خواهد که این مأموریت را بر او آسان کند می‌فرماید: «وَاحْلُلْ عُقْدَةً مِنْ لِسَانِي \* يَقْهُوا قَوْلِي» (طه/۲۷-۲۸) بنابراین برخورد با شخص طاغی زبانی روان و گویا و سخنی با مفهوم می‌طلبد که از دیگر ابزارهای برخورد با طاغی است.

### راهکار ترسیدن از برخورد با طاغی

#### توجه به حضور در محضر خدا

این که انسان خود را در محضر کسی بداند که عالم، عادل و قادر است و خود را مورد تأیید و حمایت او بداند، در انجام دشوارترین مسئولیت‌ها و وظایف نیز احساس ترس نخواهد کرد. وقتی موسی و هارون علیهم السلام از ترس مواجهه با فرعون سخن به میان آورده و گفتند: «قَالَا رَبَّنَا إِنَّنَا نَخَافُ أَنْ يَفْرُطَ عَلَيْنَا أَوْ أَنْ يَطْغِي» (طه/۴۵)؛ (موسی و هارون) گفتند: «پروردگار! از این می‌ترسیم که بر ما پیشی گیرد (و قبل از بیان حق، ما را آزار دهد) یا طغیان کند (و نپذیرد)!؛ خداوند متعال به آن دو متذکر شده و فرمود: «قَالَ لَهُ تَخَافَ

إِنَّمَا مَعْكُمَا أَسْمَعُ وَأَرَى» (طه / ٤٥-٤٦)؛ فرمود: نترسید! من با شما هستم (همه چیز را)  
می شنوم و می بینم!

### آثار کفر به طاغوت و طاغیان

#### ۱- چنگ زدن به ریسمانی الهی

عدم پذیرش طاغوت و پشت کردن به آن از لوازم چنگ زدن به ریسمان الهی و قرار گرفتن در زیر چت حمایت پروردگار عالم است. هرچند این موضوع کافی نیست و باید با ایمان به خداوند همراه باشد. قرآن کریم این موضوع را بیان کرده و می فرماید: «فَمَنْ يَكْفُرُ بالظَّاغُوتِ وَيُؤْمِنُ بِاللَّهِ فَقَدِ اسْتَمْسَكَ بِالْعُرُوهِ الْوُثْقَى لَا انْفِصَامَ لَهَا» (بقره/ ۲۵۶)؛ کسی که به طاغوت [بت و شیطان، و هر موجود غایانگر] کافر شود و به خدا ایمان آورده، به دستگیره محکمی چنگ زده است.

#### ۲- بشارت و مژده پروردگار

خداوند متعال در آیه: «وَالَّذِينَ اجْتَنَبُوا الطَّاغُوتَ أَنْ يَبْدُوْهَا وَأَتَابُوا إِلَى اللَّهِ لَهُمُ الْبُشْرَى فَبَشِّرْ عِبَادِ» (زمر/ ۱۷)؛ و کسانی که از عبادت طاغوت پرهیز کردنده تا از آن دور باشند و به سوی خداوند بازگشته باشند، بشارت از آن آنهاست پس بندگان مرا بشارت ده، به کسانی که از طاغوت و طاغوتیان دوری جسته و به خدا روی می آورند، مستحق بشارت دانسته و به پیامبر دستور بشارت به آنان را می دهد.

### آثار اتخاذ طاغوت و طاغیان به عنوان دوست

در یکی از آیات قرآن کریم خداوند متعال سه مورد: خروج از نور به سمت ظلمت، قرار گرفتن در زمرة اهل آتش و خلود در جهنم را به عنوان آثار اتخاذ طاغوتیان به عنوان دوست مطرح کرده و می فرماید: «الَّذِينَ كَفَرُوا أُولَئِكُمُ الطَّاغُوتُ يُخْرِجُونَهُمْ مِنَ النُّورِ إِلَى

الظُّلَمَاتِ أُولَئِكَ أَصْحَابُ النَّارِ هُمْ فِيهَا خَالِدُونَ» (بقره/۲۵۷)؛ کسانی که کافر شدند، اولیای آن‌ها طاغوتها هستند که آن‌ها را از نور، به سوی ظلمتها بیرون می‌برند آن‌ها اهل آتشند و همیشه در آن خواهند ماند.

### برخی از ویژگی‌های طاغیان

طاغیان ویژگی‌هایی دارند که مواردی همچون: بخل، گمراهی، محرومیت از رحمت خدا، عدم تسبیح خدا، ظلم، سرزنش یکدیگر در آیه ذیل مطرح شده است: «...فَلَمَّا رَأَوْهَا قَالُوا إِنَّا لَضَالُّونَ، بَلْ نَحْنُ مَحْرُومُونَ، قَالَ أَوْسَطُهُمْ أَلَمْ أَقْلِ لَكُمْ لَوْلَا تُسَبِّحُونَ، قَالُوا سُبِّحَانَ رَبِّنَا إِنَّا كُنَّا ظَالِمِينَ، فَأَقْبَلَ بَعْضُهُمْ عَلَى بَعْضٍ يَتَّلَاقُونَ، قَالُوا يَا وَيَّا لَنَا إِنَّا كُنَّا طَاغِيْنَ» (قلم/۳۱-۲۴)؛ هنگامی که (وارد باغ شدند و) آن را دیدند گفتند: «حقاً ما گمراهیم! (آری، همه چیز از دست ما رفته) بلکه ما محرومیم! یکی از آن‌ها که از همه عاقل‌تر بود گفت: «آیا به شما نگفتم چرا تسبیح خدا نمی‌گویید؟ گفتند: «منزه است پروردگار ما، مسلمًا ما ظالم بودیم!» سپس رو به یکدیگر کرده به ملامت هم پرداختند، (و فریادشان بلند شد) گفتند: وای بر ما که طغیانگر بودیم.

### عوامل درمان طغیان

#### ۱- تزکیه

۲۰ تزکیه در لغت به معنی رشد، نمو و پاک کردن است (فراهیدی، ۱۴۰۹/۵؛ ۳۹۴) و برخی آن را به معنی طهارت و پاک شدن از اخلاقیات رشت و ناپسند می‌دانند (طريحي، ۱۳۷۵؛ ۱/۲۰۳) وقتی حضرت موسی (ع) به سوی فرعون طغیانگر فرستاده می‌شود تا او را از طغیانگری برهاند، حضرت خطاب به او می‌فرید: «فَقُلْ هَلْ لَكَ إِلَى آنْ تَزَكَّى؟»؛ بگو آیا می‌خواهی پاک شوی؟ از این سخن چنین بدست می‌آید که برای درمان طغیان تزکیه

نفس لازم است. صاحب تفسیر فی ظلال القرآن به صراحة «تزکیه» را عامل تطهیر از ناپاکی طغيان می‌داند (سید قطب، ۱۴۱۲/۶: ۳۸۱۴).

## ۲-توجه به معاد

بی تردید طغيان و سرکشی ثمره تکبر و غرور است به همین دليل فرد خود را بی‌نياز تصور می‌کند. اگر انسان معتقد به قیامت باشد و به اين بینديشد که بابت کوچکترین حرکات و سکنات و رفتارهای خود باید در قیامت پاسخگو باشد در این صورت در عملکرد خود دقت می‌کند و دچار خطأ و معصیت و بخصوص طغيان نمی‌شود. به همین دليل خداوند متعال پس از اين که طغيان حتمی انسان را در صورت داشتن حس بی‌نياز بيان می‌فرماید «كَلَّا إِنَّ الْأَنْسَانَ لَيَطْغَى أَنْ رَآهُ أَسْتَغْنَى»، رجوع انسان را به سوی خود متذکر شده و می‌فرماید: «إِنَّ إِلَيْ رَبِّكَ الرُّجُعُ»، که اين امر ناظر به عاملی برای جلوگیری از طغيان است.

## ارتباط طغيان و قدرت

قدرت از جمله موضوعاتی است که در رشته‌های مختلف علوم انسانی همچون: علوم اجتماعی، سیاست، حقوق و مدیریت مورد توجه واقع شده است. صاحب نظران هر رشته متناسب با رشته خود تعاریف و مطالبی را پیرامون این موضوع مطرح کرده‌اند. هر چند در عرف جامعه، اصطلاح «قدرت» مفهوم خوشایندی ندارد و مردم آن را مترادف با قوه قهریه، زور، خشونت، استعمار و استبداد می‌دانند اما در ادبیات دانش مدیریت و در محدوده سازمان، قدرت به معنی نیرویی است که مدیران سازمان نیاز دارند تا به کمک آن، سازمان را به سمت اهدافش رهنمون سازند. صاحب نظران دانش مدیریت تعاریف متعددی از قدرت ارائه کرده‌اند:

قدرت عبارت است از: «امکانی که شخص «الف» در اختیار دارد و از طریق آن می‌تواند رفتار شخص «ب» را تحت تأثیر و نفوذ خود قرار دهد به طوری که او را قادر به انجام کاری کند اگر «الف» نبود، شخص «ب» آن کار را انجام نمی‌داد» (نادری قمی، ۱۳۷۸: ۲۸-۳۰). نویسنده کتاب تئوری سازمان و طراحی ساختار، قدرت را به توانایی یک فرد یا یخشی از سازمان، در اعمال نفوذ بر دیگران جهت دستیابی به نتایج مورد نظر تعریف می‌کند (راینر: ۱۳۸۵: ۲۱۵) نکته مشترک بین این دو تعریف و سایر تعاریفی که از قدرت ارائه شده است، تأکید بر «توانایی نفوذ در دیگران است». با توجه به آنچه پیرامون مفهوم واژه «طغیان» و تعریف قدرت در دانش مدیریت ارائه شد، می‌توان «طغیان در دانش مدیریت» را به معنی تجاوز از حد و حدود و قوانین در نفوذ و تأثیر بر دیگران در سازمان تعریف کرد. البته تجاوز از حدی که سایر مؤلفه‌های طغیان که متناسب با مبحث رفتار سازمانی است همچون: همراهی این رفتار با قهر و غلبه، طلب استعلاء، گردنکشی و به طور کلی غرور و تکبر را نیز در بر داشته باشد. در سازمان «قدرت» به انواع مختلفی دسته بندی شده است. که به اختصار به آن اشاره می‌شود.

۱-قدرت قانونی: قدرتی که به پست و مقام سازمانی تعلق دارد و هر کس که در آن پست و مقام قرار گیرد از آن برخوردار می‌شود. این نوع قدرت مشروط بر این که منشاء مشروعی داشته باشد در مدیریت اسلامی نیز مورد تأیید است و رهبران دینی، خود و کارگزارانشان از این نوع قدرت برخوردار بوده‌اند و برای رسیدن به اهداف مشروع سازمانی برخورداری از چنین قدرتی لازم است.

۲-قدرت پاداش: این قدرت بر اساس مقدار کنترل یک فرد بر پاداش‌هایی که برای دیگران با ارزش است، ارزیابی می‌شود. بنابراین کسی که توانایی توزیع آنچه برای دیگران

ارزشمند است را داشته باشد از چنین قدرتی بر خوردار است و می‌تواند در آن‌ها نفوذ کرده و رفتار آنان را تحت تأثیر و کنترل قرار داده و یا مطابق خواسته‌های خود سوق دهد. افراد در سازمان دو دسته هستند برخی با توجه به تعهدی که به انجام وظیفه دارند، مسئولیت خود را انجام می‌دهند. اما برخی اینگونه نیستند و برای اینکه درست به وظایف خود عمل کنند نیاز به تشویق دارند. مدیر در چنین مواردی باید از پاداش‌هایی همچون، دادن هدیه، ارتقای حقوق، تخصیص مخصوصی، برخورداری از برخی امکانات و امتیازات و... بهره برده و فرد را تشویق به انجام وظایفش نماید.

**۳-قدرت زور:** این نوع که با عناوین قدرت اجبار و تنبیه نیز مطرح شده است به معنی توانایی یک فرد در تنبیه یا وارد آوردن لطمehای جسمی یا روحی به شخص دیگر است. فردی که چنین قدرتی دارد می‌تواند با ایجاد ترس در فرد مقابل، فعالیت مطلوب خود را بر او تحمیل نماید. جلوگیری از ارتقاء و ترفع رتبه افراد، تنزل رتبه، اخراج، ایجاد برخی محدودیت‌ها و مسائلی از این قبیل می‌تواند از مصادیق استفاده از قدرت زور باشد.

**۴-قدرت تخصص و اطلاعات:** به معنی داشتن توانایی و مهارتی ویژه یا برخورداری از اطلاعاتی خاص در یک موضوع است. بنابراین کسی که در جامعه یا سازمان تخصص ویژه‌ای دارد و یا از اطلاعات مهمی برخوردار است می‌تواند بر دیگران تأثیر گذاشته و در آنان نفوذ نمایند و در نتیجه رفتار آنان را مطالب میل و خواسته خود تغییر داده و هدایت نمایند. امروز با توجه به گسترش تکنولوژی‌ها، تخصص‌های ویژه و همچنین عصر ارتباطات، چنین قدرتی ظهرور و بروز بیشتری دارد.

**۵-قدرت مرجعیت:** مطلوبیت یک فرد به گونه‌ای که دیگر افراد تمایل داشته باشند همانند او باشند چنین قدرتی در او ایجاد می‌کند که این نوع قدرت بیشتر مبتنی به ویژگی‌های

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ  
الْحٰمِدُ لِلّٰهِ الْعَلِيِّ الْمُكَبِّرُ  
بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ  
الْحٰمِدُ لِلّٰهِ الْعَلِيِّ الْمُكَبِّرُ

شخصیتی فرد است. این قدرت زمانی ظهر و بروز می‌یابد که افرادی تلاش کنند تا بینش، نگرش، ارزش و رفتارهای خود را مطابق خواسته و نظر رهبر تغییر دهند چرا که او را الگوی خود می‌دانند و تلاش می‌کنند از او تعیت نمایند. (رابینز، ۱۳۸۵: ۷۲۶).

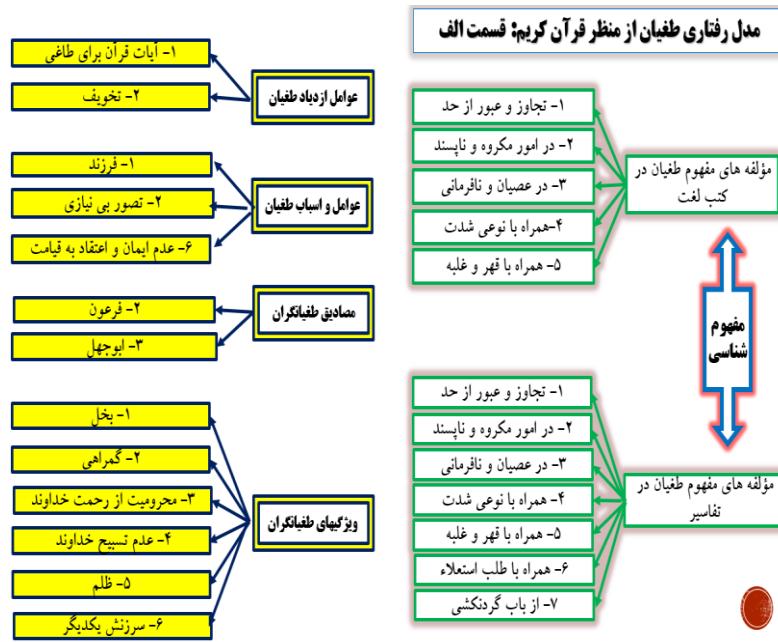
با توجه به این که از لوازم قطعی طغيان، قدرت است می‌توان دلایل طغيان افراد را در انواع قدرت جستجو کرد. به عنوان مثال برخی از انواع قدرت در مصدق بارز طغيان در قرآن یعنی فرعون وجود دارد. وقتی او به عنوان حاکم و فرمانروا در رأس جامعه و قوم بنی اسرائیل قرار دارد هر چند این جایگاه برای او منشأی شرعی ندارد، اما در موقعیتی قرار گرفته است که می‌تواند از قدرت خود سوء استفاده کند و قوم را به استعمار و استثمار بکشاند. وقتی ساحرانی که او برای مقابله با حضرت موسی (ع) فرستاده بود به حضرت ایمان آوردند اولین اعتراضی که فرعون کرد این بود که «آمَّتْتُمْ لَهُ قَبْلَ أَنْ آذَنَ لَكُمْ»؟ یعنی با توجه به جایگاه قانونی که من از آن برخوردارم باید از من اجازه می‌گرفتید؛ چرا بدون اجازه من چنین کردید. او تا جایی برای خود جایگاه و قدرت قانونی قائل بود که ندای «...أَنَا رَبُّكُمُ الْأَعْلَى» سر می‌داد. قرآن از قدرت تشویق فرعون نیز یاد می‌کند. زمانی که فرعون، ساحران را به مبارزه با موسی (ع) طلبید، سحره سؤال کردند آیا در صورتی پیروزی در مقابل موسی (ع)، پاداشی داریم یا خیر؟ که فرعون گفت: «نَعَمْ وَ إِنَّكُمْ لَمِنَ الْمُفْرَّقِينَ». استفاده از قدرت اجبار و زور نیز به وفور در رفتار فرعون دیده می‌شد. در موارد متعددی قرآن کریم در بیان اعمال زور و اجبار فرعون، خطاب به بنی اسرائیل می‌فرماید: «يَسُوْمُونَكُمْ سُوءَ الْعَذَابِ يُذْبِحُونَ أَبْنَاءَكُمْ وَ يَسْتَحْيُونَ نِسَاءَكُمْ» (بقره/۴۹)؛ همواره شما را به بدترین صورت آزار می‌دادند: پسران شما را سر می‌بریدند؛ و زنان شما را (برای کنیزی) زنده نگه می‌داشتند.

قرآن فرزند را یکی از عوامل طغیان بر می‌شمرد که با مقوله قدرت ارتباط دارد. زیرا تعدد فرزند نشانگر قدرت بیشتر است. این امر بخصوص در روزگار قدیم جلوه بیشتری داشت و برخی افراد به کثرت نفرات خود بر دیگران افتخار و مباهات می‌کردند تا جایی که حتی به فراوانی مردگانشان نیز بر دیگران فخر می‌فروختند (تکاثر/۶). تصور و حس بی نیازی نیز که از دیگر عوامل طغیان است، با مقوله قدرت، ارتباط مستقیم دارد. چرا که تا انسان احساس قدرت فراوان نداشته باشد چنین حسی به او دست نخواهد داد. از دیگر عوامل مؤثر بر طغیان عدم ایمان، عدم اعتقاد به قیامت و عدم اعتقاد به لقای پروردگار بود. هر چند در سازمان‌های جوامع اسلامی و با کارکنان مسلمان کمتر این عامل برای طغیان وجود دارد؛ اما برای رفع مقدار حداقلی این عامل نیز می‌توان به آموزش و فرهنگ‌سازی بر روی بینش و نگرش کارکنان در سازمان اقدام نمود.

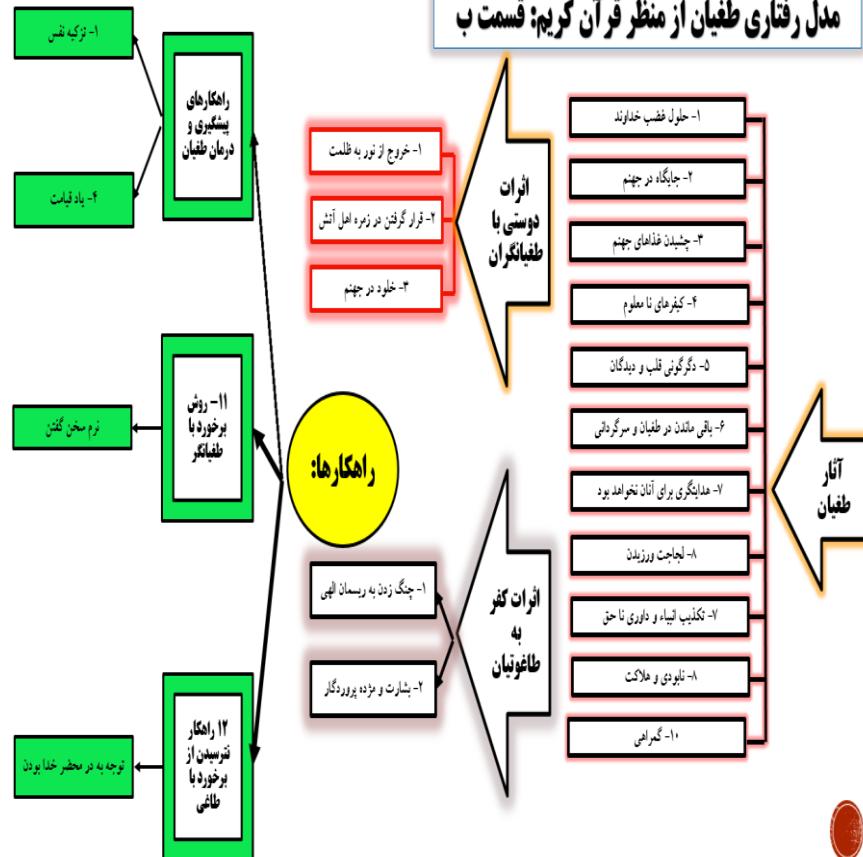
قرآن کریم با بر شمردن آثار طغیان، انسان را از این کار بر حذر می‌دارد. یک سازمان نیز می‌تواند برای جلوگیری از چنین مشکلی، آثار و تبعات طغیان افراد را در سازمان به آن‌ها گوشزد نموده و بدین وسیله مانع از طغیان افراد در سازمان گردد. البته باید وضع قوانین و مقررات به نحوی باشد که افراد قادر به طغیان نباشند؛ اما تذکر عواقب و تبعات طغیان در سازمان می‌تواند بر پایبندی افراد به قوانین تأثیرگذار باشد.

## نتیجه

با بررسی لغوی واژه «طغیان» در چند کتاب معتبر لغوی این نتیجه بدست آمد که «طغیان» به معنی تجاوز از حدی است که در امور مکروه و ناپسند و عصیان و نافرمانی و به جهت زیاده روی در کفر اتفاق می‌افتد که البته همراه با قهر و غلبه است. بر پایه بررسی‌های انجام شده در چندین تفسیر روشی شد که مؤلفه‌های «از باب گردنکشی» و «همراه با طلب ارتفاع و استعلاء» در فهم بهتر و دقیق‌تر این واژه کمک می‌کند و مدل بهتری از آن را ارائه می‌دهد. عواملی چون: فرزند نا صالح، تصور بی‌نیازی و عدم ایمان و اعتقاد به قیامت و ملاقات پروردگار در ایجاد طغیان مؤثرند. این بیماری عواقب و آثار خطرناکی دارد. حلول غضب خدا، گرفتار شدن به جهنم، چشیدن غذاهای جهنمی، دگرگونی قلب و دیدگان، بقای در طغیان، عدم بهره‌مندی از هدایتگر، لجاجت ورزیدن، تمثیل به انبیا و در نهایت نابودی و هلاکت از جمله آثار طغیان است. در قرآن کریم، فرعون و ابوجهل به عنوان مصاديق طاغیان معرفی شده‌اند. سعه صدر و زبانی گویا از ابزارهای برخورد با طاغیان است که باید با نرم سخن گفتن با طاغی به عنوان روش برخورد با او همراه باشد و از توجه به حضور در محضر خدا به عنوان راهکاری برای عدم هراس از برخورد با طاغی بهره برد. آثار اتخاذ طاغوت و طاغوتیان به عنوان دوست، و برخی از ویژگی‌های طاغیان از دیگر مطالب ارائه شده در این تحقیق است. در ادامه با بهره‌مندی از آیات مربوط به طغیان، مباحث مرتبط با قدرت در مدیریت تبیین و تجزیه و تحلیل گردیده و در پایان مدلی جامع از طغیان از منظر قرآن ارائه شده است.



## مدل رفتاری طفیان از منظر قرآن کریم؛ قسمت ب



## منابع

قرآن کریم ترجمه آیت ناصر مکارم شیرازی.

مطالعات فرقه آن و علوم، سال سوم، شماره پنجم، بهار و تابستان ۱۳۹۶

(۱) ابن ابی زینب، محمد بن ابراهیم، الغیبہ نعمانی، تهران، نشر صدوق، ۱۳۹۷ق.

(۲) ابن اثیر جزری، مبارک بن محمد، النهایہ فی غریب الحدیث و الاثر، قم، موسسه مطبوعاتی اسماعیلیان، ۱۳۶۷ش.

(۳) ابن شعبه حرانی، حسن بن علی، تحف العقول عن آل الرسول، قم، انتشارات جامعه مدرسین، ۱۳۶۳ش.

(۴) ابن فارس، احمد بن فارس، معجم مقاييس اللげ، قم، مكتب الاعلام الاسلامي، ۱۴۰۴ق.

(۵) ابن منظور، محمد بن مکرم، لسان العرب، بیروت، دار صادر، چاپ سوم، ۱۴۱۴ق.

(۶) تمیمی آمدی، عبدالواحد بن محمد، تصنیف غرر الحكم و درر الكلم، قم، دفتر تبلیغات، ۱۳۶۶ش.

(۷) دهخدا، علی اکبر، لغت نامه، زیر نظر محمد معین و سید جعفر شهیدی، تهران، مؤسسه انتشارات و چاپ دانشگاه تهران، ۱۳۷۷.

(۸) رابینز، استیفن پی، رفتار سازمانی: مفاهیم، نظریه ها و کاربردها، ترجمه علی پارساییان، تهران، دفتر پژوهش های فرهنگی، چاپ نهم، ۱۳۸۵.

(۹) راغب اصفهانی، حسین بن محمد، المفردات فی غریب القرآن، بیروت - دمشق، دار القلم - الدار الشامیه، ۱۴۱۲ق.

(۱۰) رابینز، استیفن پی، تئوری سازمان، (ساختار و طراحی سازمانی)، ترجمه دکتر سید مهدی الوانی و دکتر حسن دانائی فرد، تهران، انتشارات صفار - اشراقی، چاپ بیست و دوم، ۱۳۸۷.

(۱۱) زمخشri، محمود، الكشاف عن حقائق غوامض التنزيل، بیروت، دارالكتاب العربي، چاپ سوم، ۱۴۰۷ق.

- ١٢) سيوطي، جلال الدين، الدر المتشور في تفسير المؤثر، قم، كتابخانه آيت الله مرعشی نجفی، ١٤٠٤ق.
- ١٣) شامي، يوسف بن حاتم، الدر النظيم في مناقب الأئمة الهاشمي، قم، جامعه مدرسین، ١٤٢٠ق.
- ١٤) طباطبائي، سید محمد حسین، المیزان فی تفسیر القرآن، قم، دفتر انتشارات اسلامی جامعه مدرسین حوزه علمیه قم، چاپ پنجم، ١٤١٧ق.
- ١٥) طبرسی، فضل بن حسن، مجمع البيان فی تفسیر القرآن، تهران، انتشارات ناصر خسرو، چاپ سوم، ١٣٧٢ش.
- ١٦) طریحی، فخر الدین، مجمع البحرين، تهران، انتشارات مرتضوی، ١٣٧٥ش.
- ١٧) طوسی، محمد بن حسن، التبیان فی تفسیر القرآن، بیروت، دار احیاء التراث العربي، بیتا.
- ١٨) عسکری، حسن بن عبدالله، الفروق فی اللغة، بیروت، دار الآفاق الجديدة، ١٤٠٠ق.
- ١٩) علامه حلی، حسن بن یوسف بن مطهر، کشف اليقین فی فضائل امیر المومنین (ع)، تهران، انتشارات وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، ١٤١١ق.
- ٢٠) فراهیدی، خلیل بن احمد، کتاب العین، قم، نشر هجرت، چاپ دوم، ١٤١٠ق.
- ٢١) فیض کاشانی، ملا محسن، تفسیر الصافی، تهران، انتشارات الصدر، چاپ دوم، ١٤١٥ق.
- ٢٢) فیومی، احمد بن محمد، المصباح المنیر فی غریب الشرح الكبير للرافعی، قم، موسسه دارالهجره، ١٤١٤ق.
- ٢٣) قمی مشهدی، محمد بن محمد رضا، تفسیر کنز الدقائق و بحر الغرائب، تهران، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، ١٣٦٨ش.
- ٢٤) كفعی، ابراهیم بن علی عاملی، البلد الامین و الدرع الحصین، بیروت، موسسه الاعلمی للمطبوعات، ١٤١٨ق.

- ۲۵) كفعمى، ابراهيم بن على عاملى، المصباح للكفعمى، قم، انتشارات دار الرضى (زاهدى)، ۱۴۰۵ق.
- ۲۶) كلينى، محمد بن يعقوب، الكافى، تهران، دار الكتب الاسلاميه، ۱۴۱۷ق.
- ۲۷) ليشى واسطى، على بن محمد، عيون الحكم و الموعظ، قم، انتشارات دار الحديث، ۱۳۷۶ش.
- ۲۸) مجلسى، محمد باقر بن محمد تقى، بحار الانوار الجامعه للدرر اخبار الائمه الاطهار، بيروت، دار احياء التراث العربى، ۱۴۰۳ق.
- ۲۹) مصطفوى، حسن، التحقيق فى كلمات القرآن، تهران، وزارة فرهنگ و ارشاد اسلامى، ۱۳۶۸ش.
- ۳۰) مفضل بن عمر، توحيد المفضل، قم، انتشارات داوري، بي تا.
- ۳۱) نادرى قمى، محمد مهدى، قدرت در مدیريت اسلامى، قم، انتشارات مؤسسه آموزشى و پژوهشى امام خمينى، (ره) اول بهار ۱۳۷۸.
- ۳۲) هلالى، سليم بن قيس، كتاب سليم بن قيس هلالى، قم، انتشارات الهادى، ۱۴۰۵ق.
- ۳۳) ورام بن ابي فارس، مسعود بن عيسى، مجموعه ورام، قم، مكتبه فقيه، ۱۴۱۰ق.